

# Reporte de Resultados 2025



**NACIONES UNIDAS**  
**CUBA**



# Reporte DE RESULTADOS 2025

**FOTO DE PORTADA:**  
CENTRO DEMOSTRATIVO DE ENERGÍAS  
RENOVABLES, QUINTA DE LOS MOLINOS

**FOTOS DE INTERIORES:**  
CLAUDIO PELÁEZ SORDO  
ERNESTO ARTURÓVICH  
AGENCIAS DE ONU CUBA



## EQUIPO DE PAÍS DE LAS NACIONES UNIDAS EN CUBA ..... 6

## PRINCIPALES SOCIOS DE DESARROLLO DE LA ONU EN CUBA ..... 7

### CAPÍTULO 1

#### PRINCIPALES HITOS DEL CONTEXTO NACIONAL Y REGIONAL ..... 12

### CAPÍTULO 2

#### APOYO DEL SISTEMA DE DESARROLLO DE LA ONU A LAS PRIORIDADES DE DESARROLLO NACIONALES A TRAVÉS DEL MARCO DE COOPERACIÓN ..... 18

##### 2.1 SINOPSIS DE LOS RESULTADOS DEL MARCO DE COOPERACIÓN ..... 19

##### 2.2 PRIORIDADES, RESULTADOS Y PRODUCTOS DEL MARCO DE COOPERACIÓN ..... 30

##### 2.3 APOYO A LAS ALIANZAS Y FINANCIACIÓN DE LA AGENDA 2030 ..... 72

##### 2.4 TRABAJANDO JUNTOS: ¿CÓMO MARCAMOS LA DIFERENCIA? ..... 74

##### 2.5 EVALUACIONES Y ENSEÑANZAS EXTRAÍDAS ..... 76

##### 2.6 SINOPSIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y MOVILIZACIÓN DE RECURSOS ..... 78

### CAPÍTULO 3

#### ALINEACIÓN MARCO DE COOPERACIÓN 2026-30 A PRIORIDADES NACIONALES ..... 82

## PRÓLOGO

El año 2025 cerró un ciclo de cooperación marcado por desafíos de gran envergadura, incluyendo los impactos sistémicos de la pandemia de la COVID-19, el efecto de cuatro huracanes y dos sismos, así como el recrudecimiento de las sanciones externas contra Cuba; vigentes durante casi siete décadas.

En este contexto, el Sistema de las Naciones Unidas ha mantenido un seguimiento cercano y sistemático de la evolución económica del país. *Los análisis más recientes confirman que Cuba atraviesa uno de los momentos más complejos de las últimas décadas* —si se exceptúa el choque extraordinario de la pandemia—, con tensiones acumuladas en el sector externo, el desempeño empresarial, la situación energética y diversos indicadores sociales. Si bien se reconocen avances en las transformaciones en curso, su ritmo continúa contrastando con el sentido de urgencia que impone la coyuntura actual.

Somos plenamente conscientes de la complejidad de las reformas que enfrenta y requiere el país. Implementar transformaciones económicas profundas en un entorno de sanciones, exclusión financiera, restricciones operativas y una creciente presión sobre el sistema energético representa un desafío considerable. No obstante, estas mismas restricciones refuerzan la necesidad de acelerar el fortalecimiento de las capacidades productivas internas, recuperar mecanismos de financiamiento y aprovechar los márgenes de acción existentes.

*Nada de lo anterior ha impedido, sin embargo, que el país continúe ratificando su compromiso con las metas de la Agenda 2030, ni que el Sistema de las Naciones Unidas siga desplegando su acompañamiento en áreas clave.* Entre ellas, la transformación productiva ocupa un lugar central, incluyendo el apoyo a iniciativas con el sector no estatal y el fortalecimiento de su marco habilitador como parte de este pilar estratégico. A ello se suman acciones en financiamiento al desarrollo —en un contexto de fuertes restricciones financieras—; en sectores críticos como la transformación de los sistemas agroalimentarios, el fomento de las industrias creativas y culturales y el sector biotecnológico; en la acción y el financiamiento por el clima —particularmente relevantes para un pequeño Estado insular en desarrollo—; en la transición energética; y en el fortalecimiento de marcos normativos en favor de la inclusión, la equidad y la igualdad de género, así como en la protección de grupos vulnerables mediante mecanismos de focalización más eficaces.

Se dice rápido, pero ha supuesto para las agencias, fondos y programas de la ONU en Cuba el reto de pensar y actuar con agilidad, sentido práctico e innovación frente a escenarios altamente complejos. *Esto ha implicado potenciar el trabajo conjunto, identificar alternativas para sostener operaciones en el terreno y ejercer, al mismo tiempo, una abogacía estratégica constante, orientada a involucrar al mayor número posible de actores públicos, privados, sociedad civil y la academia en una visión compartida sobre los desafíos del desarrollo del país.*



Concluimos el periodo 2020-2025 con una movilización de 418,5 millones de USD e iniciamos el nuevo ciclo con requerimientos por 451 millones de USD, de los cuales el 47% ya ha sido movilizado. Al mismo tiempo, emergen nuevas prioridades y desafíos que demandan respuestas integradas y adaptativas.

El 29 de enero de 2026, una Orden Ejecutiva de la Administración estadounidense, con potenciales sanciones para terceros países proveedores de combustible, provocó la suspensión casi total de los envíos de petróleo a la Isla, generando efectos sistémicos sobre todos los ámbitos de la vida nacional. En respuesta, el Plan de Acción para enfrentar los impactos del Huracán Melissa fue reestructurado para integrar la contingencia energética como eje central, ampliar la población meta de uno a dos millones de personas y priorizar el acceso a combustible y a soluciones sostenibles de respaldo energético como habilitadores claves de la respuesta, con el fin de sostener los servicios críticos para la población más vulnerable. Para la implementación del Plan de Acción, estamos trabajando activamente con socios y Estados Miembros a fin de identificar soluciones que garanticen la continuidad operativa de nuestras intervenciones. A nivel nacional, exploramos además alianzas con diversos actores que puedan contribuir a soluciones logísticas, incluyendo el sector no estatal.

En este contexto particularmente desafiante, estamos iniciando la implementación del nuevo Marco de Cooperación para el Desarrollo Sostenible 2026-2030, consensuado con las autoridades cubanas. *Este Marco no es un instrumento estático, sino una herramienta flexible para articular socios, movilizar capacidades técnicas y acompañar al país tanto en la gestión de la coyuntura como en la promoción de transformaciones estructurales.* Todo ello, manteniendo un enfoque firme en la protección de la calidad y sostenibilidad de los avances sociales alcanzados, que enfrentan crecientes presiones en el contexto actual.

Este Informe de Resultados recoge el trabajo de 23 agencias, fondos y programas que continúan apostando por ser útiles a Cuba, incluso en circunstancias extremadamente adversas. Refleja, además, nuestra disposición a seguir acompañando procesos nacionales

con análisis técnico, capacidades especializadas y cooperación articulada, avanzando desde el diagnóstico hacia recomendaciones de política y transformaciones más profundas, y distinguiendo con claridad entre lo urgente y lo estratégico.

El contexto del 80 aniversario de las Naciones Unidas ha sido una inspiración adicional para reforzar nuestra relevancia en el terreno, poniendo siempre a las personas en el centro. Las niñas y los niños vacunados, las personas con VIH tempranamente diagnosticadas y tratadas, las mujeres y las personas jóvenes con mayores oportunidades económicas, y las embarazadas atendidas con mejores servicios de salud, son los verdaderos protagonistas de este esfuerzo.

*Ochenta años después de su fundación, las Naciones Unidas siguen siendo una promesa viva.* Las páginas siguientes son una contribución concreta a su cumplimiento. Agradecemos a nuestras contrapartes nacionales y socios de cooperación por ser parte activa de este esfuerzo conjunto. Que nuestras alianzas continúen siendo, de aquí a 2030, un motor para acelerar soluciones de desarrollo sostenible que el país requiere sin dejar a nadie atrás.



**Francisco Pichón**  
COORDINADOR RESIDENTE DEL SNU EN CUBA



# EQUIPO DE PAÍS DE LAS NACIONES UNIDAS EN CUBA

COORDINADOR RESIDENTE DEL SNU EN CUBA  
EQUIPO DE COORDINACIÓN



NACIONES UNIDAS  
CUBA

## AGENCIAS CON PRESENCIA FÍSICA EN EL PAÍS



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

ONU HABITAT  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO



OPS



unicef  
para cada infancia

## AGENCIAS SIN PRESENCIA FÍSICA EN EL PAÍS



Invertir en la población rural



International Trade Centre



ONUSIDA  
PROGRAMA CONJUNTO DE LAS NACIONES UNIDAS SOBRE EL VIH/SIDA



# PRINCIPALES SOCIOS DE DESARROLLO DE LA ONU EN CUBA



Construyendo  
nuestro futuro  
juntos

Los resultados que se presentan en este informe fueron posibles gracias al clima de diálogo y el trabajo coordinado con una variedad de actores del país.

- Como en años anteriores, la Asociación Cubana de las Naciones Unidas (ACNU) fue contraparte estratégica para la abogacía por el desarrollo sostenible junto a la sociedad civil, en el contexto de los 80 años de la ONU. El aniversario permitió movilizar el pensamiento y la acción colectiva en temas clave: la transformación digital, la formación de competencias en inteligencia artificial, la protección de la biodiversidad, la transformación de los sistemas alimentarios, entre otros.

## NOSOTROS LOS PUEBLOS DE LAS NACIONES UNIDAS

resueltos

a preservar a las generaciones venideras del flagelo de la guerra, que dos veces durante nuestra vida ha infligido a la humanidad sufrimientos indecibles,  
a reafirmar la fe en los derechos fundamentales del hombre, en la dignidad y el valor de la persona humana, en la igualdad de derechos de hombres y mujeres y de las naciones grandes y pequeñas,  
a crear condiciones bajo las cuales puedan mantenerse la justicia y el respeto a las obligaciones emanadas de los tratados y de otras fuentes del derecho internacional,  
a promover el progreso social y a elevar el nivel de vida dentro de un concepto más amplio de la libertad,

y con tales finalidades

a practicar la tolerancia y a convivir en paz como buenos vecinos,  
a unir nuestras fuerzas para el mantenimiento de la paz y la seguridad internacionales,  
a asegurar, mediante la aceptación de principios y la adopción de métodos, que no se usará la fuerza armada sino en servicio del interés común, y  
a emplear un mecanismo internacional para promover el progreso económico y social de todos los pueblos,

hemos decidido aunar nuestros esfuerzos  
para realizar estos designios

Por lo tanto, nuestros respectivos Gobiernos, por medio de representantes reunidos en la ciudad de San Francisco que han exhibido sus plenos poderes, encontrados en buena y debida forma, han convenido en la presente Carta de Naciones Unidas, y por este acto establecen una organización internacional que se denominará las Naciones Unidas.

NACIONES UNIDAS



- Las alianzas con el Parlamento, la Federación de Mujeres Cubanas y la Unión Nacional de Juristas se fortalecieron alrededor de las prioridades nacionales en materia de igualdad de género, en sinergia con las recomendaciones a Cuba del Comité de la Convención sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación contra la Mujer (CEDAW) y en ocasión de los 30 años de la IV Conferencia Internacional de la Mujer (Beijing+30). Al mismo tiempo, se exploraron posibles rutas de trabajo conjunto con comisiones parlamentarias, en función de fortalecer capacidades para la implementación de marcos legislativos por el desarrollo sostenible.

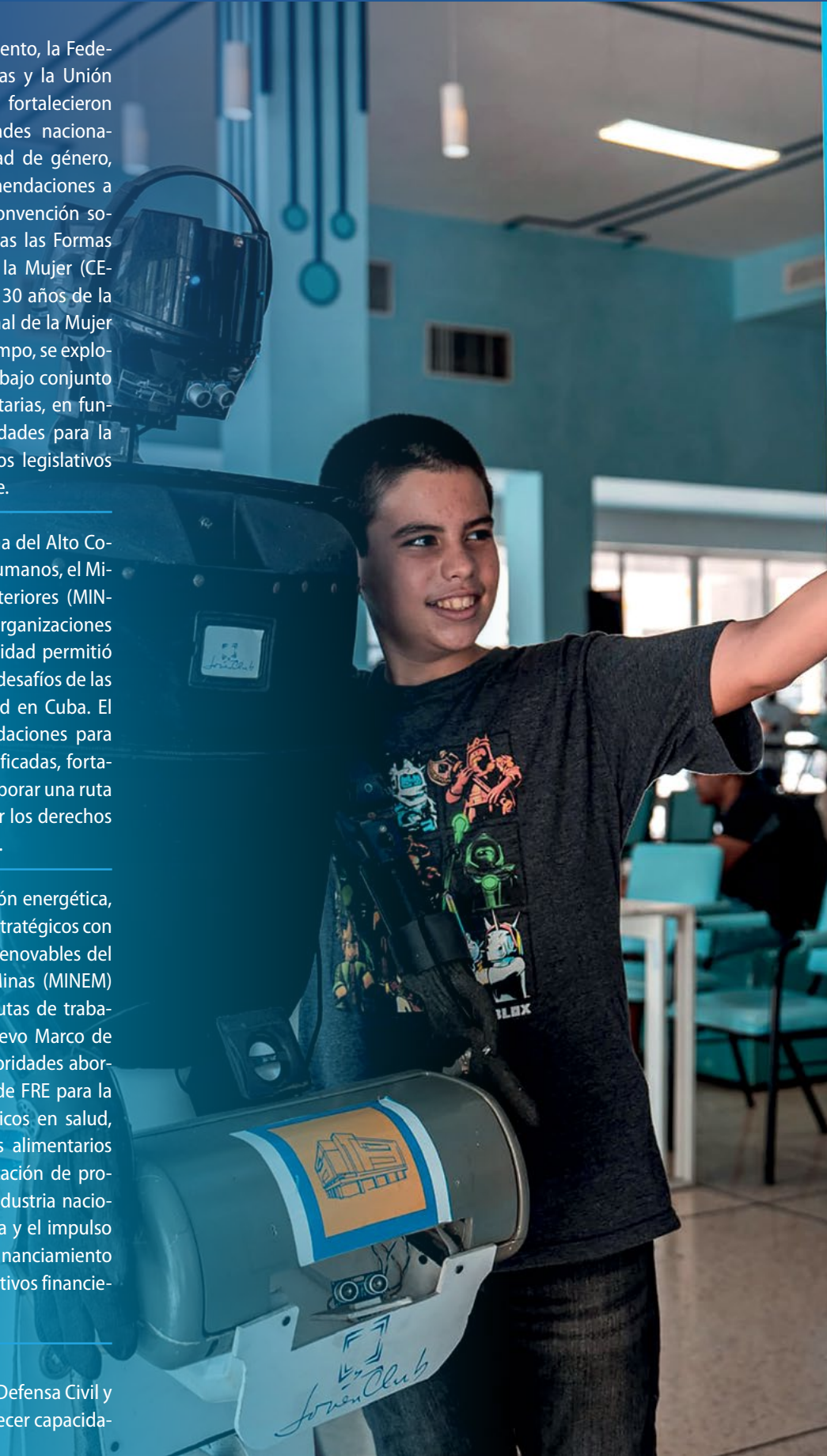


- Una alianza entre la Oficina del Alto Comisionado de Derechos Humanos, el Ministerio de Relaciones Exteriores (MIN-REX), la ACNU y cuatro organizaciones de personas con discapacidad permitió mapear las necesidades y desafíos de las personas con discapacidad en Cuba. El ejercicio emitió recomendaciones para abordar las brechas identificadas, fortalecer las capacidades y elaborar una ruta estratégica para garantizar los derechos de este grupo poblacional.



- En el ámbito de la transición energética, se fortalecieron vínculos estratégicos con la Dirección de Energías Renovables del Ministerio de Energía y Minas (MINEM) y se analizaron posibles rutas de trabajo conjunto de cara al nuevo Marco de Cooperación. Entre las prioridades abordadas, destacaron el uso de FRE para la provisión de servicios críticos en salud, educación, agua, sistemas alimentarios y vivienda; la descarbonización de procesos productivos en la industria nacional, la eficiencia energética y el impulso a nuevos mecanismos de financiamiento como fondos verdes, incentivos financieros locales, entre otros.

La respuesta al huracán Melissa y a la contingencia energética continuó movilizando alianzas con Defensa Civil y MINCEX, a fin de evaluar conjuntamente los impactos y el alcance de la respuesta, así como fortalecer capacidades para la preparación, la respuesta y la recuperación ante desastres.



SOCIOS NACIONALES CON MAYOR PARTICIPACIÓN DURANTE EL ACTUAL CICLO DE COOPERACIÓN

- Aduana General de la República
- Agencia de Medio Ambiente
- Asociación Cubana de Producción Animal
- Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas y Forestales
- Asociación Nacional de Agricultores Pequeños
- Banco Central de Cuba
- Banco de Crédito y Comercio
- Banco Nacional de Cuba
- BioCubaFarma
- Bismusic
- Cámara de Comercio de Cuba
- Cátedra del Adulto Mayor, Universidad de La Habana
- Central de Trabajadores de Cuba
- Centro de Desarrollo de la Maquinaria Agrícola
- Centro de Estudios Ambientales Villa Clara
- Centro de Estudios de la Mujer
- Centro de Estudios Demográficos
- Centro de Estudios sobre la Juventud
- Centro de Gestión de la Información y Desarrollo de la Energía
- Centro de Ingeniería e Investigaciones Químicas
- Centro de Ingeniería y Manejo Ambiental de Bahías
- Centro de Neurociencias de Cuba
- Centro de Orientación y Atención Psicológica
- Centro Estatal para el Control de la Calidad de los Medicamentos
- Centro Nacional de Áreas Protegidas
- Centro Nacional de Educación Sexual
- Centro Nacional de Envases y Embalaje
- Centro Nacional de Investigaciones Sismográficas
- Centro Oriental de Ecosistemas y Biodiversidad
- Centro Oscar Arnulfo Romero
- Centro Regional de Gestión del Patrimonio Cultural Subacuático de Cuba
- Comisión Nacional Cubana para la UNESCO
- Comisión Nacional del Programa del Hombre y la Biosfera
- Consejo Nacional de Patrimonio Cultural
- Convento de Santa Clara
- Cooperativas
- DESOFT
- Empresa Comercializadora y Distribuidora de Medicamentos
- Empresa Cubana Importadora de Productos Químicos
- Empresa de Grabaciones y Ediciones Musicales
- Empresa de Ingeniería y Proyectos de la Electricidad
- Empresa de Seguros Nacionales
- Empresa Desarrolladora de Inversiones para Fuentes Renovables de Energía
- Empresa Promociones Artísticas y Literarias
- Escuela Internacional de Cine y Televisión
- Escuela Taller Gaspar Melchor de Jovellanos
- Estación Experimental Indio Hatuey
- Estado Mayor Nacional de la Defensa Civil
- Estudios ABDALA
- Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales
- Federación de Mujeres Cubanas
- Fondo Cubano de Bienes Culturales
- Gobiernos Provinciales y Municipales
- Grupo Agrícola
- Grupo Empresarial Agroforestal
- Grupo Empresarial de la Industria Alimentaria
- Grupo Empresarial Flora y Fauna
- Grupo Empresarial Ganadero
- Grupo Nacional para la Implementación de la Agenda 2030
- Instituto Central de Ciencias Pedagógicas
- Instituto Cubano de la Música
- Instituto Cubano de Radio y Televisión
- Instituto de Investigaciones de la Industria Alimentaria
- Instituto de Investigaciones de Viandas Tropicales
- Instituto de Meteorología
- Instituto de Planificación Física
- Instituto Internacional de Periodismo José Martí
- Instituto Nacional de Higiene, Epidemiología y Microbiología
- Instituto Nacional de Investigaciones Económicas
- Instituto Nacional de Investigaciones Fundamentales sobre la Agricultura Tropical
- Instituto Nacional de Ordenamiento Territorial y Urbanismo
- Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos
- Instituto superior de Diseño Industrial
- Joven Club de Computación y Electrónica
- Laboratorio de Investigaciones sobre el SIDA
- Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente
- Ministerio de Comercio Interior
- Ministerio de Comunicaciones
- Ministerio de Cultura
- Ministerio de Economía y Planificación
- Ministerio de Educación
- Ministerio de Energía y Minas
- Ministerio de Finanzas y Precios
- Ministerio de Industrias
- Ministerio de la Agricultura
- Ministerio de la Construcción
- Ministerio de la Industria Alimentaria
- Ministerio de Salud Pública
- Ministerio de Trabajo y Seguridad Social
- Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera
- Ministerio del Interior
- Ministerio del Transporte
- Ministerio del Turismo
- Ministerio Educación Superior
- Museo Nacional de Bellas Artes
- Oficina de Regulación y Seguridad Ambiental
- Oficina del Historiador de la ciudad de la Habana
- Oficina Nacional de Administración Tributaria
- Oficina Nacional de Estadísticas e Información
- Oficina Nacional de Normalización
- Oficina Nacional para el Control del Uso Racional de la Energía
- Red Cuba+
- Red de Oficinas del Historiador y el Conservador de las ciudades patrimoniales de Cuba
- Red de PVV
- Red HSH
- Red Nacional de Estudios de Cuidados
- Red TransCuba
- Sector Privado
- Sociedad Cubana Multidisciplinaria para el Estudio de la Sexualidad
- Sociedad Cubana para la Promoción de las Fuentes Renovables de energía y el Respeto ambiental
- Sociedad de Psicología en Cuba
- Sociedad Mercantil Importadora y Exportadora de Productos Médicos
- Unión de Informáticos de Cuba
- Unión Nacional de Juristas de Cuba
- Unión Nacional Eléctrica
- Universidad de las Artes
- Universidad de Sancti Spiritus

SOCIOS INTERNACIONALES POR ÁREA DE COOPERACIÓN



GOBIERNO EFICAZ



TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA



MEDIO AMBIENTE Y GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES



DESARROLLO HUMANO CON EQUIDAD

ADAPTATION FUND	●	●
AGENCIA DE PATRIMONIO CULTURAL DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA Y CIENCIA DE LOS PAÍSES BAJOS	●	●
AGENCIA SUIZA PARA EL DESARROLLO Y LA COOPERACIÓN	●	●
AUSTRALIA	●	
BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACIÓN ECONÓMICA	●	●
BASKET FUND	●	●
MINISTERIO DE DESARROLLO, ASISTENCIA SOCIAL, FAMILIA Y LUCHA CONTRA EL HAMBRE DE BRASIL	●	●
CANADÁ	●	●
COMITÉ NACIONAL CANADIENSE PARA UNICEF	●	●
SECRETARÍA DE LA COMUNIDAD DEL CARIBE	●	●
FONDO CENTRAL DE RESPUESTA A EMERGENCIAS (CERF)	●	●
CHINA	●	●
PROGRAMA ECHO DE PREPARACIÓN ANTE DESASTRES	●	●
EMIRATOS ÁRABES UNIDOS	●	●
ESLOVENIA	●	●
EUROCLIMA +	●	●
DIRECCIÓN GENERAL DE PROTECCIÓN CIVIL EUROPEA Y OPERACIONES DE AYUDA HUMANITARIA DE LA COMISIÓN EUROPEA	●	●
UNIÓN EUROPEA	●	●
FONDOS FIDUCIARIOS DE FLANDES	●	●
FONDO ESPECIAL PARA ACTIVIDADES DE EMERGENCIA Y REHABILITACIÓN	●	●
FONDOS BEKO	●	●
FUNDACIÓN FRIEDRICH EBERT	●	●
FUNDACIÓN MERI	●	●
AGENCIA ALEMANA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	●	●
MINISTERIO FEDERAL DE ASUNTOS EXTERIORES DE ALEMANIA	●	●
ALEMANIA	●	●
GLOBAL AFFAIRS CANADA	●	●
GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY - SMALL GRANTS PROGRAMME	●	●
GOBIERNO DE LA REPÚBLICA DE COREA	●	●
GRECIA	●	●
GRUPO DIPLOMÁTICO AFRICANO	●	●

DONACIONES INDIVIDUALES	●	●
FEDERACIÓN INTERNACIONAL DE PLANIFICACIÓN FAMILIAR	●	●
IRLANDA	●	●
AGENCIA ITALIANA DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO	●	●
ITALIA	●	●
MINISTERIO DE TRANSICIÓN ECOLÓGICA DE ITALIA	●	●
JAPÓN	●	●
JAPANESE FUND-IN-TRUST FOR THE SAFEGUARDING OF INTANGIBLE CULTURAL HERITAGE	●	●
KIGALI COOLING EFFICIENCY PROGRAM	●	●
AGENCIA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COREA	●	●
LIECHTENSTEIN	●	●
FONDO MULTILATERAL PARA LA APLICACIÓN DEL PROTOCOLO DE MONTREAL	●	●
NORWAY FUNDS	●	●
OFICINA DE ESTADÍSTICAS DE COREA	●	
OXFAM	●	●
PAÍSES BAJOS	●	●
REINO DE MARRUECOS	●	●
RUSIA	●	●
MINISTERIO DE SITUACIONES DE EMERGENCIA DE RUSIA	●	●
SASAKAWA HEALTH FOUNDATION	●	●
COOPERACIÓN TÉCNICA SUR-SUR: CHINA	●	●
ESPAÑA	●	●
AGENCIA ESPAÑOLA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO	●	●
COMITÉ ESPAÑOL DE UNICEF	●	●
AGENCIA SUECA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO	●	●
SUIZA	●	●
IGLESIA DE JESUCRISTO DE LOS SANTOS DE LOS ÚLTIMOS DÍAS	●	●
THE GLOBAL ENVIRONMENT FACILITY	●	●
FONDO MUNDIAL DE LUCHA CONTRA EL SIDA, LA TUBERCULOSIS Y LA MALARIA	●	●
THE GREEN CLIMATE FUND	●	●
REINO UNIDO	●	●
UNIVERSAL HEALTH COVERAGE PARTNERSHIP	●	●
XUNTA DE GALICIA	●	●

# CAPÍTULO 1

## PRINCIPALES HITOS DEL CONTEXTO NACIONAL Y REGIONAL



El actual cerco energético y el recrudecimiento de las sanciones externas han condicionado el agravamiento significativo de las condiciones económicas y sociales del contexto cubano, ha profundizado

desafíos estructurales y puesto en riesgo la provisión de servicios básicos, la actividad de sectores productivos clave, así como el bienestar de grupos poblacionales y territorios más vulnerables.

La repentina paralización en el acceso a combustibles para servicios esenciales y los prolongados cortes eléctricos constituyen un shock que amplifica vulnerabilidades y proyecta riesgos de carácter humanitario para la población.

### ALGUNOS IMPACTOS DEL CERCO ENERGÉTICO EN CIFRAS

**96.387** cirugías aplazadas, incluidos 11.193 niñas y niños.

**32 mil** embarazadas en riesgo por inestabilidad en la atención a servicios prenatales.

**30 mil** niños afectados por retrasos en el programa de vacunación, asociados a la escasez de combustible para el mantenimiento de la cadena de frío.

**1 millón** de personas sin acceso a agua potable, distribuida a través de camiones cisterna sin combustible para operar.

**84 %** de los equipos de bombeo de agua del país, dependientes de electricidad, sin servicio estable.

**411.000** niñas, niños y adolescentes (28% del total de escolares en el país) asisten a jornadas escolares reducidas.



FOTO: CLAUDIO PELÁEZ SORDO

En condiciones internacionales adversas, en el 2025 se profundizó la restricción de recursos externos y la tendencia al estancamiento productivo, aumentaron los desequilibrios macroeconómicos, se redujo la población efectiva y se incrementaron los déficits de generación eléctrica, configurando una muy compleja coyuntura.

Se estima una caída del producto interno bruto cercana al 5% en 2025, lo que implica una contracción acumulada de 15% entre 2019 y 2026. Con estas cifras, Cuba se ubica entre los países de menor PIB per cápita de América Latina y el Caribe (CEPAL, 2025). Los ingresos externos se reducen con caídas de exportaciones de bienes y servicios y turismo en 8% y 16%, respectivamente, con relación al 2024.

Se mantiene la tendencia procíclica de la política macroeconómica, lo que pudo explicar la desaceleración de la inflación y la reducción del déficit fiscal a un 84.1% de lo planificado<sup>1</sup> para el año. Aunque la inflación se reduce de 77.3% en 2021 a 14.1% en 2025, Cuba con-

tinúa entre los países de mayor inflación de la región, con impacto en el poder adquisitivo de salarios y transferencias.

La disminución de la producción de alimentos continuó su tendencia contractiva, acumulando una reducción superior al 50% en los últimos 5 años. El índice de precios de los alimentos alcanzó más del 13% en 2025, lo que incrementó el riesgo para la seguridad alimentaria de grupos vulnerables.

Desde el punto de vista social, aunque el país exhibe indicadores sociales de referencia regional, y amplía nuevos marcos normativos en favor de la protección de derechos de grupos poblacionales clave<sup>2</sup>; los desafíos económicos del último período han impactado áreas clave, incluyendo el aumento de la mortalidad infantil y materna a 9.9 y 44.1 en 2025<sup>3</sup>, respectivamente; un incremento en la prevalencia de bajo peso al nacer y una escasez de medicamentos del cuadro básico superior al 60%, junto con limitaciones de insumos médicos y de personal en el sistema de salud.

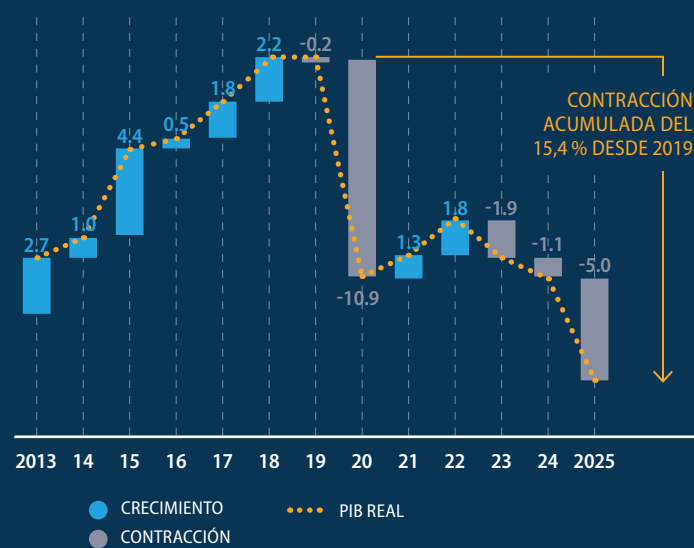
<sup>1</sup> <http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/12/18/cuba-prioriza-gasto-social-en-presupuesto-2026-pese-a-complejidades-economicas/>

<sup>2</sup> Incluido el Código de la Niñez, las Adolescencias y las Juventudes y nuevos instrumentos para la implementación del Sistema Nacional de Atención Integral de Cuidados para la Vida.

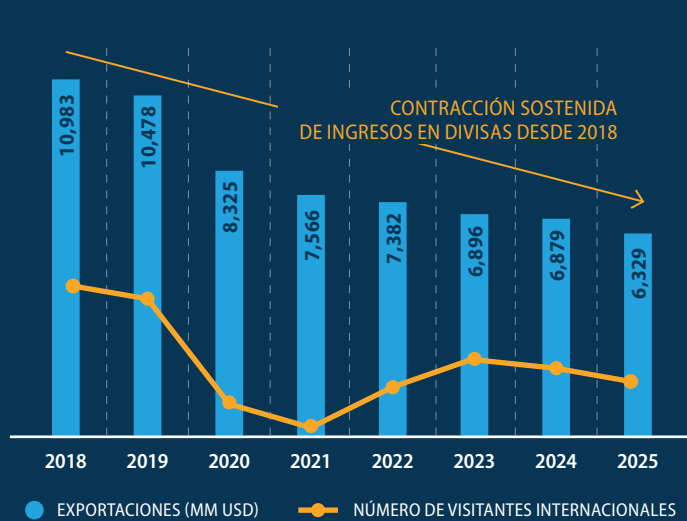
<sup>3</sup> <http://www.cubadebate.cu/noticias/2026/01/02/cuba-2025-cierra-con-una-tasa-de-mortalidad-infantil-de-9-9-por-cada-mil-nacidos-vivos/>

FOTO: ERNESTO ARTUROVICH

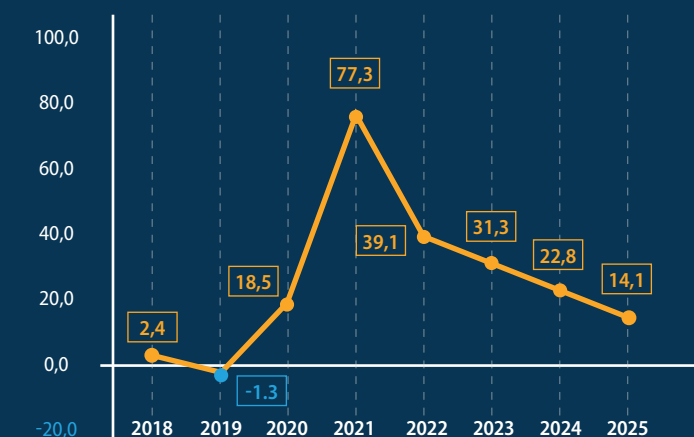
### PRODUCTO INTERNO BRUTO A PRECIOS CONSTANTES



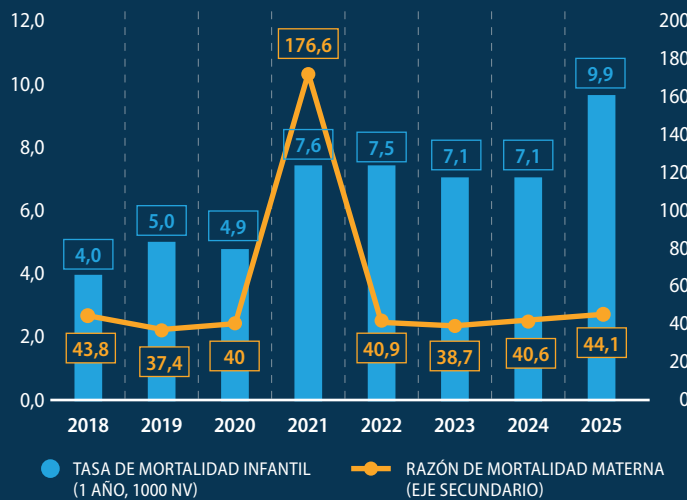
### EXPORTACIONES Y TURISMO



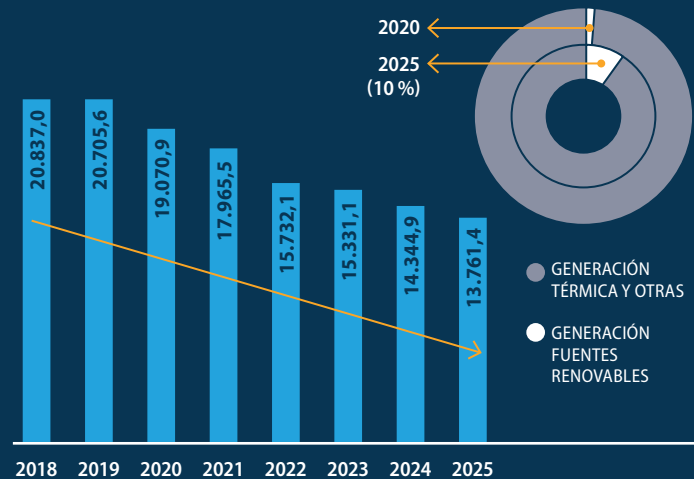
### PRECIOS DEL CONSUMIDOR (% VARIACIÓN) ESTIMADOS EIU. ONEI PARA CUBA



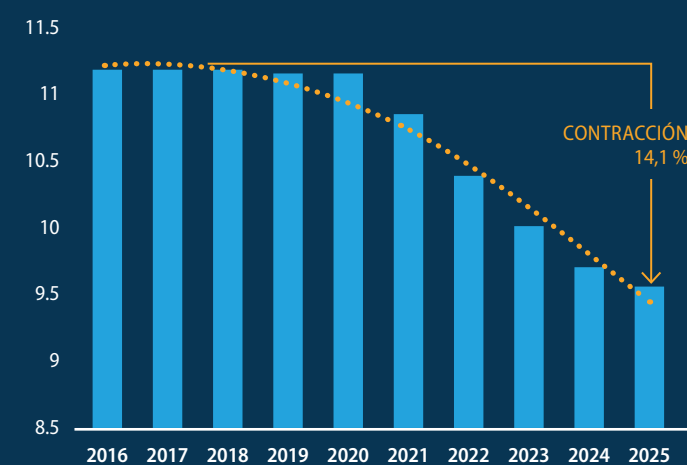
### TASA Y RAZÓN DE MORTALIDAD INFANTIL



### GENERACIÓN DE ENERGÍA



### POBLACIÓN EFECTIVA (EN MILLONES)



Se refuerzan las dinámicas demográficas de años anteriores evidenciando un proceso acelerado de pérdida de población. Entre 2020 y 2025, la población cubana se redujo en un 14% como resultado de la emigración y descenso de las tasas de natalidad, principalmente. Cifras oficiales estiman un saldo migratorio externo negativo superior al millón de personas entre 2020 y 2024 y una tasa de crecimiento poblacional negativa persistente desde 2017, que asciende a -30,6 en 2024, lo que se traduce en una población efectiva de 9.6 millones en 2025, con un nivel de envejecimiento del 25.7%.



FOTOS: CLAUDIO PELÁEZ SORDO



La situación del sistema electroenergético nacional fue crítica en 2025, producto del deterioro de su infraestructura y de las restricciones financieras para operaciones y mantenimiento. La generación eléctrica cayó un 13.7%, mientras que en enero de 2026 la disponibilidad solo cubrió el 69% de la demanda mínima, ya reducida por la paralización de actividades productivas. Aunque la generación de energía renovable creció un 352%, como parte de la estrategia de transición energética, solo representaba el 10% de la matriz energética al 18 de diciembre.

En este contexto, como parte de la implementación del Programa de Gobierno para corregir distorsiones y reimpulsar la economía, las autoridades adoptaron medidas orientadas a revitalizar la actividad económica, entre ellas, nuevos incentivos a la inversión extranjera y mayor flexibilidad en los trámites y en las modalidades de operación. En materia monetaria, se anunció la implementación de un nuevo mecanismo de gestión y asignación de divisas que acentúa el esquema de dolarización parcial e incluye la apertura de un mercado cambiario con una tasa de cambio diferenciada para determinados actores económicos. Paralelamente, se han impulsado acciones para fortalecer la descentralización de competencias hacia los municipios,

reforzando una visión estratégica del desarrollo territorial y, más recientemente, se han planteado nuevas facilidades para la inversión de cubanos en el exterior, con el fin de ampliar la articulación entre actores económicos y diversificar las fuentes de financiamiento.

El 29 de enero de 2026 comienza un bloqueo energético, tras la Orden Ejecutiva emitida bajo la autoridad de la *International Emergency Economic Powers Act* (IEEPA), que autorizó la imposición de aranceles punitivos a bienes de países que abastecieran petróleo a Cuba, directa o indirectamente. Aunque la Orden Ejecutiva del 20 de febrero de 2026 (*Ending Certain Tariff Actions*) eliminó dichos aranceles, la declaración de emergencia nacional permanece vigente y mantiene la amenaza de recurrir a medidas no arancelarias orientadas a restringir el acceso de Cuba a combustible y derivados.

Como resultado, las autoridades cubanas confirmaron que el país no recibió combustible por al menos tres meses desde el 13 de diciembre, lo que ha generado impactos severos sobre la actividad económica y la prestación de servicios básicos. Entre enero y marzo, la generación eléctrica dependió exclusivamente del crudo nacional, capaz de cubrir apenas el 40% de la demanda, lo que provocó

cortes prolongados de 48 a 72 horas en varios territorios, afectando hogares, servicios esenciales y la operación de infraestructuras críticas. La interrupción del suministro de combustibles ha provocado impactos severos en áreas clave para la población, como la seguridad alimentaria, la salud, la educación, el bombeo de agua y ha paralizado de forma significativa el transporte público y de carga, así como la conectividad, las comunicaciones y los servicios bancarios.

Actualmente, el Gobierno implementa medidas extraordinarias para sostener los servicios esenciales y mitigar los efectos de la crisis energética, priorizando el uso del combustible para el agua, la salud, la agricultura, la educación y los sectores económicos estratégicos. En el sector salud, las medidas buscan asegurar la continuidad de servicios críticos –urgencias, hospitalización, programas materno-infantiles y oncológicos– y garantizar el suministro de agua a hospitales y centros asistenciales.

Paralelamente, continúa la inversión en parques solares fotovoltaicos para reducir la dependencia del combustible importado y se registra una aceleración de la transición energética, priorizando instituciones de servicios sociales, como parte de las medidas

anunciadas por el país para hacer frente a la actual contingencia. Se impulsan diversos incentivos para el uso de la energía renovable en actores económicos y la propia población, incluidos tributarios y de generación descentralizada.

Las autoridades han compartido que la complejidad del contexto actual ofrece también oportunidades para diseñar e implementar transformaciones que permitan acelerar la transición energética, la producción de alimentos y la reactivación productiva de actividades que aporten ingresos externos y faciliten el acceso a financiamiento. Se potencia la articulación de actores con modelos de producción cooperativa, en particular en el sector energético, y la importación de combustible por parte del sector no estatal para sostener y reactivar la actividad económica en medio de un contexto altamente complejo.

Al cierre de este informe, autoridades cubanas compartieron que funcionarios cubanos sostienen conversaciones con representantes del Gobierno de los Estados Unidos para buscar, por la vía del diálogo, una posible solución a las diferencias bilaterales que existen entre ambas naciones.

# CAPÍTULO 2

## APOYO DEL SISTEMA DE DESARROLLO DE LA ONU A LAS PRIORIDADES DE DESARROLLO NACIONALES A TRAVÉS DEL MARCO DE COOPERACIÓN



FOTO: CLAUDIO PELÁEZ SORDO

El año 2025 cerró el ciclo de cooperación iniciado en 2020, alistó un nuevo Marco de Cooperación para los siguientes cinco años y combinó las acciones de desarrollo con la respuesta a emergencias, luego de los impactos del Huracán Melissa.

### UN HURACÁN DOBLE, MÁS EL CERCO ENERGÉTICO

En la madrugada del 29 de octubre, los impactos de Melissa alcanzaron a más de dos millones de personas, principalmente de las provincias de Granma y Santiago de Cuba, donde se concentraron las mayores afectaciones.



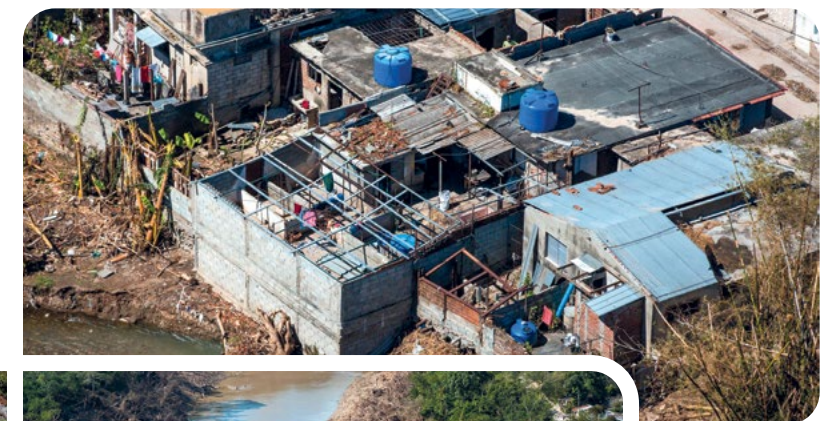
“Dicen los viejos que el ciclón Flora no fue tan malo como este de ahora. Y menos mal que pasó con categoría 3. Si llega a ser categoría 5 no queda nadie vivo.”

“Como decimos nosotros, fue un huracán agricultor, porque nos destruyó la mayoría de los organopónicos, las parcelas, los viveros.”

“Buen susto que vivimos. Cuando el río ese subió fue devastador. Me duele porque algunos vecinos lo perdieron todo.”

“Son familias enteras que se desmoronan. Nuestras mujeres también están en las labores agrícolas, trabajan en casas de postura, en algunos casos son cabeza de familia y hoy tampoco tienen nada.”

Productores con cultivos arrasados, personas adultas mayores rescatadas en helicópteros hacia refugios seguros, comunidades inundadas durante días debido a la furia de las aguas. En apenas unas horas, Melissa cambió el curso de muchas vidas con su fuerza de huracán doble: uno por el efecto de los vientos y las lluvias, y otro por las inundaciones, en una de las zonas hidrológicas más complejas de Cuba: la cuenca del Río Cauto.



FOTOS: CLAUDIO PELÁEZ SORDO



# LA RESPUESTA

Una semana después de los impactos, el Sistema de Naciones Unidas en Cuba lanzaba, primero en La Habana y luego en Nueva York, un Plan de Respuesta por 74.2 millones USD para atender necesidades básicas de un millón de personas.

Previamente, el SNU había activado por primera vez, con el apoyo de OCHA, un Marco de Acción Anticipatoria (MAA), cuya implementación permitió acortar de meses a días el tiempo de respuesta, y preposicionar asistencia en seis sectores críticos: Agua, saneamiento e higiene, Albergues y viviendas, Educación, Salud, Seguridad alimentaria y nutrición, y Logística.



FOTO: CLAUDIO PELÁEZ SORDO



**Marbelis Rodríguez**, Jefa de Cooperación Internacional de la Defensa Civil: "Lo más importante es haber ayudado a las personas de manera tan rápida. En muy poco tiempo se preposicionaron recursos y, en el caso de los alimentos, por ejemplo, ya se estaban distribuyendo una semana antes del paso del huracán en los centros de protección".



**Raquel Peña**, Oficial de Asuntos Humanitarios (OCHA): "Estoy en El Cobre, Santiago de Cuba. Desde el terreno se entiende mejor la utilidad de haber activado el MAA cinco días antes. El CERF desembolsó en pocos minutos cuatro millones USD, lo que permitió movilizar rápidamente para los sectores involucrados".



**Meylin Pacheco**, Coordinadora de Programas (PMA): "Cerca de 500 mil personas recibieron alimentos en seis semanas. Logramos preposicionar arroz, chícharo y aceite, y distribuirlo rápidamente en bodegas y centros de protección a donde van familias expuestas y vulnerables ante la posibilidad de perder todo. También se movilizaron recursos no alimentarios como torres de iluminación, almacenes móviles, entre otros insumos".



**Aymara García**, Coordinadora de Proyectos (FAO): "Identificamos fundamentalmente semillas de hortalizas de ciclo corto para impulsar una reanimación de la producción agropecuaria en un tiempo breve, junto a insumos para casas de cultivo protegidos, semiprotegidos y herramientas agrícolas".



**Duniesky Cintra**, Coordinador de Proyectos (OPS/OMS): "A dos semanas del paso del Huracán, brindamos apoyo con más de 20 grupos electrógenos para acompañar al sistema de salud: mantener los servicios en las instituciones sanitarias, los análisis de laboratorio clínico, el funcionamiento de los equipos..."



**Marielys del Toro**, Oficial para Emergencias (UNICEF): "Al cierre de las acciones anticipatorias, 365 mil personas aproximadamente se beneficiaron con acciones de medios para almacenamiento de agua e insumos críticos de higiene. Adicionalmente, 21 mil niñas y niños se beneficiaron en el sector educativo".



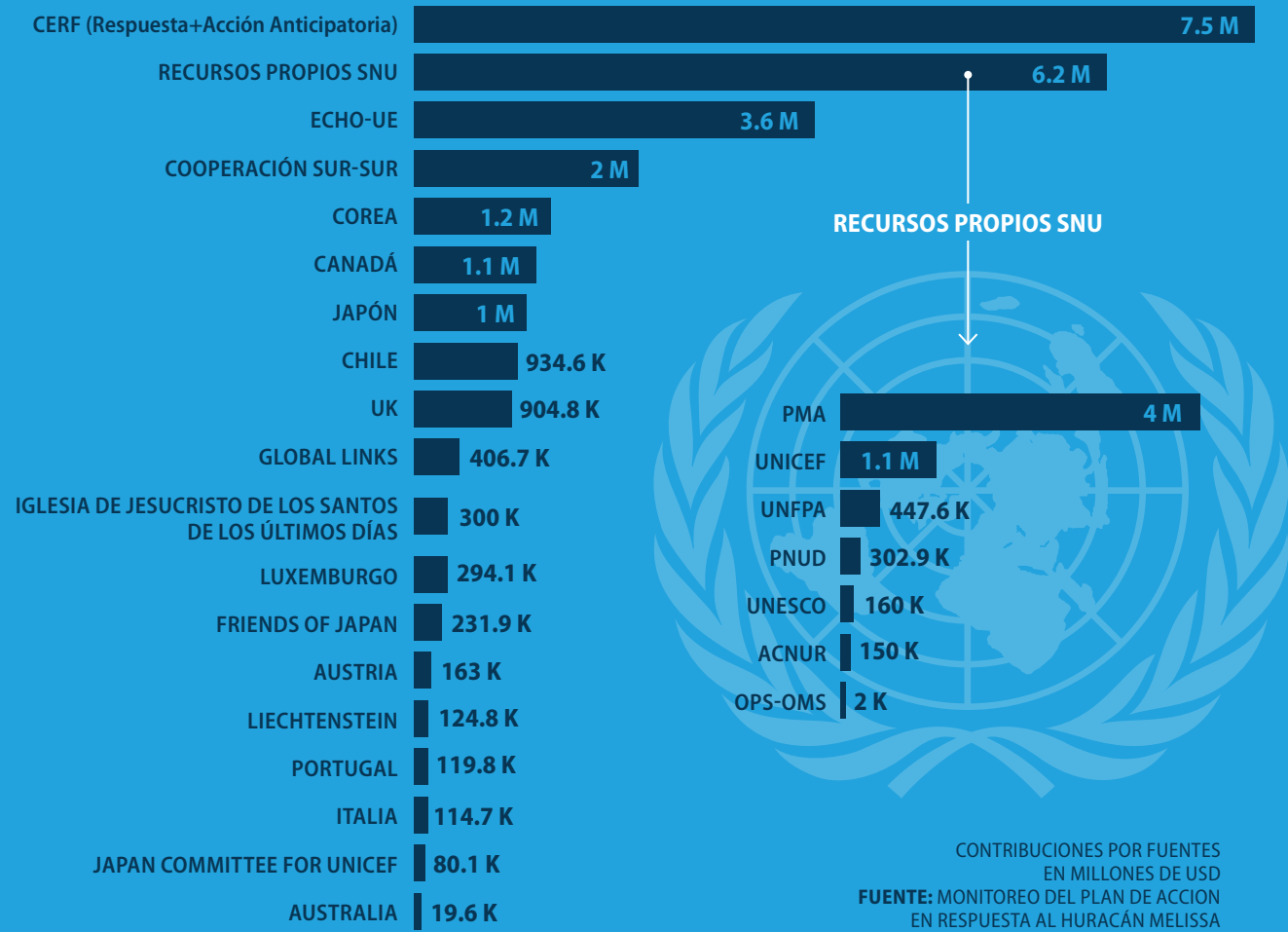
**Rosendo Mesías**, Consultor para Emergencias (PNUD): "Hay dos elementos que han influido en la inmediatez con que movilizamos tejas para techos, lonas, generadores eléctricos y otros insumos: de un lado el MAA y de otro los vuelos humanitarios de ECHO (Protección Civil y Humanitaria de la Unión Europea) que confluyeron de conjunto y se complementaron".

En pocos meses, el Plan de Acción logró movilizar 24.1 millones USD, equivalentes a lo movilizado durante un año por el Plan de Acción precedente. Con aportes de 4 millones USD para las acciones anticipatorias y 3.5 millones USD para la respuesta, el Fondo Central de Emergencias de las Naciones Unidas (CERF) clasificó nuevamente como el principal donante.



## FONDOS PROPIOS DEL SISTEMA Y DE NUMEROSOS SOCIOS DE COOPERACIÓN SE HAN SUMADO A LAS CONTRIBUCIONES

COMO PARTE DEL PLAN DE ACCIÓN RESPUESTA AL HURACÁN MELISSA SE HAN MOVILIZADO 26.2 M USD



Un **Plan de Acción Reestructurado**, en respuesta a los impactos vigentes del Huracán Melissa y la nueva contingencia energética, se lanzó el 25 de marzo, ampliando a 2 millones de personas la población a atender y a 94.1 millones USD la meta de financiamiento. El nuevo instrumento subraya la necesidad de disponer de combustible y de soluciones de respaldo energético, como instrumentos habilitadores de la respuesta, al tiempo que promueve alianzas con todos los actores dispuestos a aportar soluciones logísticas, incluyendo el sector no estatal.

### EL CERCO MAYOR

Entre el 11 y el 21 de noviembre de 2025, la Relatora Especial de la ONU sobre las repercusiones negativas de las medidas coercitivas unilaterales, Alena Douhan, visitó Cuba por segunda ocasión, tras su visita en mayo de 2023. Douhan se reunió con actores de gobierno, instituciones, academia y sociedad civil, para documentar los impactos del bloqueo a Cuba en diferentes ámbitos. Su informe constituye un registro detallado de cómo las sanciones afectan la salud, la educación y el desarrollo económico.



En enero de 2025, Cuba fue reinsertada en la lista de países patrocinadores del terrorismo, lo que supuso, en la práctica, un recrudecimiento de sanciones que se han prolongado durante casi 70 años.



### 2025: LA META Y EL NUEVO PUNTO DE PARTIDA



## ¿Qué cambia?

El año 2026 marcó el inicio de un nuevo Marco de Cooperación para el desarrollo sostenible. Si bien sus áreas priorizadas mantienen la lógica del ciclo anterior, integran la respuesta a nuevas oportunidades y desafíos, en correspondencia con el contexto actual.

GOBIERNO EFICAZ	TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA	SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y GESTIÓN DE RIESGOS	DESARROLLO HUMANO CON EQUIDAD
<ul style="list-style-type: none"> <li>Amplía su alcance más allá del desarrollo territorial.</li> <li>Fortalece acompañamiento a la financiación para el desarrollo.</li> <li>Introduce apoyo a temas como finanzas públicas, macro economía, transformación y gobierno digital, capacidades de toma de decisiones en políticas públicas, entre otros.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se introduce el acompañamiento a un marco institucional y de políticas públicas para la transformación productiva en el país.</li> <li>Un mayor alcance de sectores estratégicos, añadiéndose explícitamente la biotecnología, el turismo y las industrias culturales y creativas, además de los sectores alimentario y energético.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La gestión de recursos naturales y de ecosistemas refuerza elementos innovadores como el valor económico y la financiación.</li> <li>Se prioriza el acompañamiento a un modelo de menor emisión de carbono.</li> <li>Se fortalece la articulación entre la gestión integral de riesgos y la resiliencia climática.</li> <li>Se refuerza el nexo desarrollo-respuesta a desastres.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se refuerza el acompañamiento a políticas, programas y servicios sociales más inclusivos, de calidad y sostenibles, en un entorno desafiante.</li> <li>Se fortalece el seguimiento a las brechas de las personas y grupos en situación de vulnerabilidad y se promueven soluciones para abordarlas.</li> <li>Se refuerza el abordaje de las oportunidades y desafíos de género.</li> </ul>



United Nations  
**CERF**

Central  
Emergency  
Response  
Fund

### RESPUESTA RÁPIDA EN MEDIO DE RESTRICCIONES FINANCIERAS

Hasta diciembre de 2025, Cuba había recibido 11 asignaciones provenientes del CERF. En la práctica, los aportes, ascendientes a 53 millones USD, han representado un promedio de casi 5 millones USD por asignación y, en varias ocasiones, alrededor de la mitad de los fondos movilizados.

En un contexto de acceso limitado a mecanismos financieros internacionales, el CERF se ha posicionado como una fuente clave de financiamiento y como catalizador de una respuesta más ágil y efectiva para alcanzar, de manera intersectorial, a las personas damnificadas.



# EL ACOMPAÑAMIENTO AL DESARROLLO SOSTENIBLE DE CUBA: ALGUNOS HITOS 2020-2025



**1** El apoyo a más de 40 marcos normativos y políticas públicas para promover el desarrollo sostenible, facilitando el acceso de contrapartes nacionales a buenas prácticas, insumos técnicos y estándares internacionales vigentes.



**2** El impulso al desarrollo territorial, incluyendo una Política Nacional y cuatro normas asociadas, 168 estrategias de desarrollo local y una visión integral que integra consideraciones de dinámica demográfica, migraciones, ordenamiento territorial y urbano, y sostenibilidad ambiental.



**3** El financiamiento al desarrollo, con 418.5 millones USD movilizados para el anterior Marco de Cooperación, y un mayor acceso a diversas fuentes de recursos -fondos verticales, financiamiento climático, entre otros- así como la implementación de mecanismos innovadores.



**7** Una respuesta a emergencias cada vez más articulada entre ONU Cuba, Defensa Civil, MINCEX y socios de cooperación, con al menos 5 planes de acción implementados y 61.8 millones USD movilizados para enfrentar los impactos de eventos meteorológicos extremos.



**8** El apoyo a los servicios de salud, incluyendo la movilización de 27 millones USD en respuesta a los efectos de la pandemia de la COVID-19, y la atención estratégica a programas como el materno infantil, la vacunación a poblaciones infantiles clave, y los servicios de salud sexual y reproductiva.



**9** El acompañamiento a una educación para el desarrollo sostenible, incluyendo la integración a escenarios educativos de más de 3 mil niñas y niños en situación de discapacidad y 5200 adolescentes de escuelas de oficios.



**4** La reactivación productiva en sectores críticos, con énfasis en la transformación de los sistemas alimentarios locales, y la modernización y capacidad exportadora de la industria biofarmacéutica cubana.



**5** El acompañamiento a la transición energética, incluyendo 120 municipios con soluciones de energías renovables, el escalamiento a nueve provincias de sistemas de eficiencia energética y un laboratorio de innovación financiera para articular esfuerzos de actores nacionales e internacionales clave.



**6** El impulso a la acción climática, incluyendo su integración estratégica a políticas públicas, una hoja de ruta para la inserción de Cuba en los mercados de carbono y el fortalecimiento de capacidades para elaborar reportes de Cuba bajo el marco de transparencia del Acuerdo de París.



**10** El impulso a la igualdad de género, con aportes significativos en 60% de las intervenciones del Marco de Cooperación, priorizando áreas como empoderamiento económico de las mujeres, corresponsabilidad en los cuidados, respuestas integrales a las violencias de género y superación de estereotipos.



**11** El apoyo a los sistemas de protección social, fortaleciendo, de conjunto con las instituciones nacionales, una visión integral para la medición de vulnerabilidades, así como el diagnóstico y la implementación de nuevos métodos de atención para personas y grupos vulnerables.



**12** No dejar a nadie atrás, eliminando barreras sociales, económicas y culturales para grupos en riesgo de discriminación, como las personas que viven con VIH, poblaciones LGBTQ+, personas afrodescendientes, personas refugiadas, entre otras comunidades.



# NO DEJAR

**+526 mil personas** incluyendo mujeres, infancias, personas adultas mayores y personas con discapacidad accedieron a servicios de salud esenciales.

# A NADIE ATRÁS

**+866 mil personas** de comunidades rurales y familias vulnerables mejoraron su acceso a alimentos producidos localmente.

**+151 mil personas** en situación de vulnerabilidad nutricional recibieron apoyos alimentarios y protección social.

Casi **90 mil niñas y niños**, equivalentes a su totalidad, fueron vacunados y protegidos a través de servicios de salud.

**+3 000 adultos mayores** accedieron a sistemas de atención y servicios de cuidados.

**28 801 personas** (84,2 %) que viven con VIH tuvieron acceso a tratamiento antirretroviral de calidad.

**200 mil mujeres**, incluidas rurales y productoras, fortalecieron su adaptación y mitigación frente al cambio climático.

\*FUENTE: Agencias, fondos y programas del SNU en Cuba, y UN Info. Datos de 2025





Los testimonios de anteriores Coordinadores/as Residentes de ONU Cuba confirmaron cuán relevante ha sido el acompañamiento de las agencias, fondos y programas a los complejos desafíos de desarrollo nacionales.

**Luis Gómez Echeverri** (1999-2003). *“Cuba ha sido uno de los puestos más interesantes de mi carrera profesional. Disfruté mucho apoyar a una población y a una juventud con excelentes habilidades y conocimientos en muchas áreas: ciencia, medicina, ingeniería, biotecnología... Una vivencia interesante fue la visita del expresidente Jimmy Carter en mayo del 2000. Tuve el honor de pasearlo por el país visitando hospitales y centros de salud, y verlo totalmente sorprendido por la calidad de las instituciones y la cordialidad con la que nos recibían.”*



**Susan Mac Dade** (2006-2009). *“Los tres huracanes que golpearon a Cuba, Gustav, Ike y Paloma, nos obligaron como Equipo País a trabajar articuladamente. Todos, gobierno y agencias, reflexionamos sobre el beneficio de ser un equipo, en apoyo a las prioridades nacionales. Fue impresionante ver la preparación del Gobierno evacuando a la gente y las poblaciones vulnerables de zonas costeras para proteger la población civil. Con el apoyo de Naciones Unidas, esa capacidad pudimos mostrarla luego como referente para otros países de la región.”*

**Barbara Pesce-Monteiro** (2009-2014). *“Para mí fue muy importante la Campaña ÚNETE, que se hizo en todo el mundo por la lucha contra la violencia hacia las mujeres. En Cuba fue liderado por la Oficina de la Coordinadora Residente y cada agencia aportó desde su mandato: hubo quien aportó desde su marco legal, otros desde un contexto cultural, y otros desde cómo atender a las mujeres que habían sufrido violencia. Eso fue fascinante, porque el sistema en su conjunto pudo aportar cambios importantes, llevando ideas, sugerencias, compartiendo experiencias y movilizandofondos para que se logaran los resultados.”*



**Myrta Kaulard** (Coordinadora Residente 2014-2017). *“Nunca olvidaré la competencia y profesionalidad de nuestras y nuestros colegas cubanos, tanto en la Oficina como en las agencias. Igualmente aprendí mucho trabajando con intelectuales, académicos, científicos y la sociedad civil, que tienen una comprensión muy exacta y articulada del desarrollo sostenible. Recuerdo, además de nuestra respuesta al huracán Mathew, las acciones de adaptación al cambio climático, la adaptación de las técnicas agrícolas y de la pesca. También recuerdo cuando Cuba envió médicos cubanos a África Occidental para responder al brote de ébola. Fue un momento que apoyamos de una cooperación Sur-Sur muy sólida.”*

**Consuelo Vidal** (Coordinadora Residente 2017-2022). *“Haber vivido la pandemia de la Covid-19 en Cuba fue una experiencia muy particular, en la que pude constatar de primera mano la gran capacidad científica de Cuba y la enorme solidaridad del pueblo cubano. Para mí fue un gran desafío y orgullo facilitar, con el apoyo de los excelentes profesionales cubanos de la Oficina de la Coordinadora Residente, que la ONU contribuyera al desarrollo del país de manera relevante en momentos clave, tales como la pandemia de Covid-19, varios huracanes que ocurrieron durante mi periodo y la implementación de un nuevo Marco de Cooperación.”*



Las mayores contribuciones durante el ciclo de cooperación contribuyeron al ODS 2, Hambre Cero, en línea con el propósito de apoyar la transformación integral de los sistemas alimentarios locales, incluyendo la producción, comercialización y consumo de alimentos.

## LOS FONDOS ODS: CATALIZANDO POLÍTICAS DE FINANCIAMIENTO

Cerrando el presente ciclo de cooperación, la condición aceleradora de los fondos ODS ha permitido a) incubar iniciativas con efecto multiplicador en áreas estratégicas, b) movilizar capacidades y mandatos de diferentes entidades de la ONU, incluyendo agencias no residentes, a fin de responder multidimensionalmente a complejos desafíos de desarrollo y c) aportar financiamiento, en un contexto de fuertes restricciones financieras.



palmente en el sector agroalimentario, así como acciones de fomento para las cadenas de la miel y el cacao.

En un escenario de severas restricciones externas de financiamiento y alta dependencia de importaciones, fortalecer las capacidades nacionales para generar exportaciones competitivas resulta un elemento crítico, a fin de proRUTA mover la transformación productiva, la agregación de valor y la diversificación de la oferta exportable. Las recomendaciones contribuyen a una más efectiva articulación entre actores productivos y la competitividad de cadenas con valioso potencial para la inserción internacional.

En 2025, concluyó el proyecto CEPAL-ITC, con fondos ODS, “Promoción de exportaciones en cadenas agroexportadoras” que priorizó el diseño de políticas para impulsar exportación, princi-

### EJEMPLOS DE RESTRICCIONES (-) Y RECOMENDACIONES (+) PARA POTENCIAR LA CADENA DE LA MIEL



- Precios y tipo de cambio desalineados penalizan la rentabilidad exportadora
- Atrasos en pagos y tensión financiera en los apiarios.
- Escasez de madera, cera, bidones y envases.
- Baja rentabilidad en acopio, beneficio y envasado.
- Salarios bajos y alta rotación en eslabones estatales.
- Poco aprovechamiento de mieles premium y derivados.
- Débil promoción internacional de la miel cubana.
- Vulnerabilidad climática de la producción apícola.



- Revisión de precios y tipo de cambio aplicado a la cadena.
- Garantizar pagos oportunos y remuneración estable.
- Mercado funcional de insumos apícolas e industriales.
- Mejorar la rentabilidad de acopio, beneficio y envasado.
- Elevar salarios y retener personal calificado.
- Asegurar energía y respaldo operativo en plantas.
- Garantizar envases adecuados para acopio y exportación.
- Reutilizar eficazmente las divisas generadas por la cadena.
- Diversificar hacia mieles diferenciadas y derivados.
- Posicionar mejor la miel cubana en mercados externos.

Otros cuatro proyectos con fondos ODS, incluido uno aprobado para el bienio 2026-2027, impulsaron durante los últimos años transformaciones innovadoras en dos áreas críticas de la economía cubana: el financiamiento al desarrollo y la reactivación productiva.

### PROYECTOS CON FONDOS ODS:

- 1 “Apoyo a un Marco Nacional Integrado de Financiamiento para los ODS” (CIFFRA. CEPAL, PNUD; 2020-2023).
- 2 “Desarrollo de capacidades y diseño de productos y servicios financieros innovadores para pequeñas y medianas empresas agrícolas” (CEPAL, PNUD; 2022-2023).
- 3 “Marco habilitador para las finanzas ambientales como acelerador de los ODS en Cuba” (PNUD/PNUMA; 2023-2024).
- 4 “Promoción de exportaciones en cadenas agroexportadoras” (CEPAL, ITC; 2024-2025).
- 5 “Facilidad de inversión/plataforma para apoyo al programa de financiamiento sostenible del Canje de Deuda Cuba España” (PNUD, ONUDI; 2026-2027).



Asimismo, el Sistema de Naciones Unidas centró parte de sus esfuerzos en avanzar hacia el logro de los ODS 5 (Igualdad de género) y 17 (Alianzas para lograr los objetivos), como aceleradores transversales a la implementación de la Agenda 2030. Por su parte, la adopción de energías limpias y no contaminantes (ODS 7) fue impulsada desde varios sectores críticos del desarrollo socioeconómico, en un contexto urgido de acelerar la transición energética. Otras contribuciones específicas pueden consultarse en el gráfico asociado.



- ODS 1:** Fin de la pobreza
- ODS 2:** Hambre cero
- ODS 3:** Salud y bienestar
- ODS 4:** Educación de calidad
- ODS 5:** Igualdad de género
- ODS 6:** Agua limpia y saneamiento
- ODS 7:** Energía asequible y no contaminante
- ODS 8:** Trabajo decente y crecimiento económico
- ODS 9:** Industria, innovación e infraestructura
- ODS 10:** Reducción de las desigualdades
- ODS 11:** Ciudades y comunidades sostenibles
- ODS 12:** Producción y consumo responsables
- ODS 13:** Acción por el clima
- ODS 14:** Vida submarina
- ODS 15:** Vida de ecosistemas terrestres
- ODS 16:** Paz, justicia e instituciones sólidas
- ODS 17:** Alianzas para lograr los objetivos

FOTOS: ONU CUBA

**SOY EL CAMBIO QUE QUIERO VER EN EL MUNDO**

**25 EFECTO MARIPOSA**

## BEIJING+30: RUTA POR LA IGUALDAD POR TODAS LAS MUJERES EN SU DIVERSIDAD

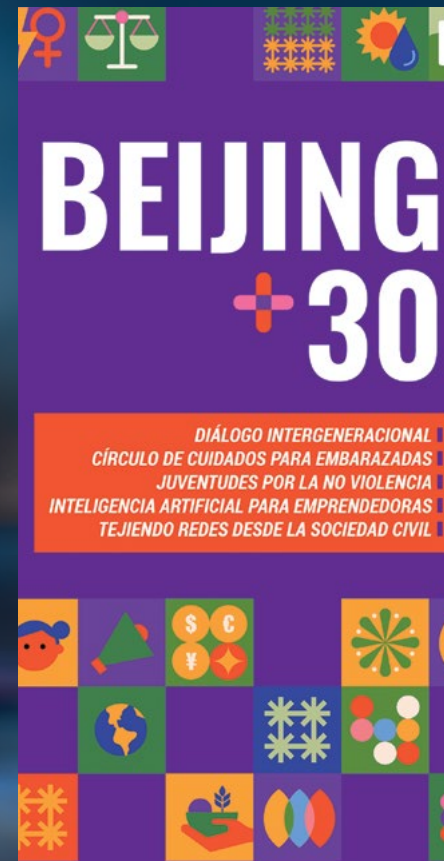
Los 30 años de la Declaración y Plataforma de Acción de la IV Conferencia Mundial sobre la Mujer de las Naciones Unidas (Beijing+30) marcaron la ruta hacia la igualdad en 2025, con un importante acompañamiento al Programa Nacional para el Adelanto de las Mujeres y la promoción del diálogo y el debate públicos sobre desafíos nacionales y potenciales aceleradores hacia el 2030.

### #8M: MUJERES QUE CREAN FUTURO



La voluntad de seguir trabajando #PorYParaTodas las mujeres, en su diversidad, transversalizó la Jornada de 30 días por la Igualdad de Género, iniciativa del Sistema de las Naciones Unidas por el Día Internacional de la Mujer en 2025. Entre otras acciones, emprendedoras, académicas y lideresas de proyectos culturales compartieron con un público de más de 100 personas en la Fábrica de Arte Cubano sobre estereotipos de género, obstáculos al emprendimiento de las mujeres y limitaciones en el acceso al financiamiento, así como buenas prácticas, trabajo en red y plataformas de apoyo.

### BEIJING+30 & CEDAW



Naciones Unidas trabajó con la Federación de Mujeres Cubanas (FMC), la Unión Nacional de Juristas de Cuba (UNJC) y Asociación Cubana de las Naciones Unidas (ACNU) en la identificación de prioridades en el marco de la Plataforma de Acción de Beijing y el Programa Nacional para el Adelanto de las Mujeres, teniendo en cuenta recomendaciones del Comité de la CEDAW. Los resultados fueron compartidos en intercambios con varios actores y en el Taller Parlamentario Beijing+30: logros y desafíos para Cuba, que convocó a representantes de la Red TransCuba, la Red de Mujeres Lesbianas y Bisexuales, la Articulación Afrofeminista y la Red Cubana de Mujeres Emprendedoras.

### FORO GENERACIÓN IGUALDAD



Un hito en las acciones conjuntas por Beijing+30 fue la celebración, el 27 de septiembre, del Foro Generación Igualdad. Nueve entidades de la ONU, la FMC, la ACNU, el Parlamento, la Red Cubana de Mujeres Emprendedoras y la Red Feminista de la Universidad de La Habana, se unieron en una jornada que convocó a más de 200 personas. El Instituto Internacional de Periodismo José Martí acogió, de manera simultánea, el Diálogo Intergeneracional: Aceleradores para la Igualdad; el Encuentro Tejiendo redes desde la sociedad civil, los talleres IA para Emprendedoras, Zona Naranja: Juventudes por la No Violencia y Círculo de cuidados para mujeres embarazadas, una feria de iniciativas de género, la exposición itinerante "La ruta por la igualdad" y, como colofón, un concierto de Obiní Batá, agrupación de mujeres que hace 30 años desafió estereotipos para convertirse en las primeras bateras de Cuba.

## 2.2 PRIORIDADES, RESULTADOS Y PRODUCTOS DEL MARCO DE COOPERACIÓN



**RESULTADO 1. GOBIERNO EFICAZ.** GOBIERNOS E INSTITUCIONES NACIONALES Y LOCALES IMPLEMENTAN ESTRATEGIAS DE DESARROLLO INTEGRAL TERRITORIAL SOSTENIBLES, EQUITATIVAS E INCLUSIVAS EN EL MARCO DEL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN.

**EJE ESTRATÉGICO DEL PNDES 2030:**  
GOBIERNO SOCIALISTA,  
EFICAZ, EFICIENTE  
Y DE INTEGRACIÓN SOCIAL



**LOCALIZACIÓN DE INTERVENCIONES POR PROVINCIAS**



Apoyamos la gobernanza territorial mediante el acompañamiento a políticas públicas, el desarrollo de capacidades institucionales, la transformación digital de servicios y el uso de datos para la toma de

decisiones. Este trabajo permitió avanzar en procesos clave de descentralización, planificación territorial y modernización de sistemas, con un enfoque de inclusión y sostenibilidad.

AGENCIAS QUE CONTRIBUYERON A RESULTADOS EN EL 2025:



**912 000**  
personas con más acceso a alimentos.



Al menos **10** instrumentos normativos para apoyar desarrollo territorial con visión estratégica.



**94** Municipios saludables, con mejor gestión intersectorial de la salud a nivel local.



**+1.600** tomadores de decisiones y especialistas entrenados en integrar dinámica demográfica al desarrollo territorial.



**12** Municipios con capacidades fortalecidas para el ordenamiento territorial y urbano.

Durante el 2025, el apoyo a marcos normativos y políticas públicas en diferentes ámbitos del desarrollo sostenible siguió siendo prioridad de ONU Cuba. Destacamos:

## PROTECCIÓN DE DERECHOS

UNICEF, UNFPA, OIM, PMA

- Elaboración y consulta del Código de la Niñez, Adolescencias y Juventudes.
- Normativas e instrumentos complementarios del Sistema Nacional para el Cuidado Integral de la Vida (SCIV), incluyendo Decreto 121/2025 sobre el Servicio de Cuidados para familias de hijos en situación de discapacidad severa y otras.
- Tres herramientas metodológicas para el diagnóstico y actuación ante situaciones de violencia de género:
  - » Manual para el diagnóstico de la Violencia Basada en Género (VbG) y sus servicios.
  - » Manual para servicios integrales municipales.
  - » Protocolo para la Defensoría respecto a situaciones de violencia y discriminación.
- Actualización de la Ley 105 de Seguridad Social.
- Acuerdo 10207/2025 del Consejo de Ministros sobre Plan de Medidas Intersectoriales para la prevención y atención del embarazo y la fecundidad en la adolescencia, como parte de la Política de atención a la dinámica demográfica.
- Apoyo técnico a revisión sobre implementación del Pacto Mundial para la Migración Segura, Ordenada y Regular (PMM), y la elaboración del Informe Voluntario de Cuba hacia el Foro de Examen de la Migración Internacional (FEMI 2026).

## COMPETENCIAS TERRITORIALES

ONU-Hábitat, PNUD

- Modificaciones a la normativa de descentralización y traspaso de competencias a gobiernos territoriales, fortaleciendo el rol del municipio como unidad básica de gobierno.
- Ley de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (Ley 145/2022) implementada y socializada mediante talleres y materiales técnicos, acelerando la adopción de normativas urbanas; 3 guías técnicas elaboradas y distribuidas para la aplicación de normativas urbanas.

## SEGURIDAD ALIMENTARIA

FAO, PMA

- Un decreto Ley de Comercialización Agropecuaria, complementado con la caracterización nacional de mercados mayoristas y minoristas, a fin de contribuir a su modernización y mejor gobernanza.
- Dos normativas y dos decretos con incidencia en agricultura y ganadería, acelerando transiciones agroecológicas sostenibles con enfoque territorial.
- Una Estrategia Nacional y una Guía técnica básica para prevenir y reducir pérdidas y desperdicios de alimentos, estandarizando prácticas en cadenas alimentarias locales.
- Un anteproyecto de Ley de Propiedad, Posesión y Uso de la Tierra (en proceso de consulta), fortaleciendo seguridad jurídica y gobernanza del suelo para una planificación más eficiente Ley SSAN.



## CÓDIGO DE LA NIÑEZ, LAS ADOLESCENCIAS Y LAS JUVENTUDES, UN HITO LEGISLATIVO EN 2025

El 17 de julio quedó aprobado el Código de la Niñez, Adolescencias y Juventudes, como un hito en la protección integral de derechos de estas poblaciones. El Código reconoce a niños, niñas, adolescentes y jóvenes como sujetos activos de derecho y consagra principios esenciales como el interés superior de las infancias, la participación, la autonomía progresiva y la protección frente a toda forma de violencia, abuso, negligencia, explotación, trata, exclusión y discriminación.

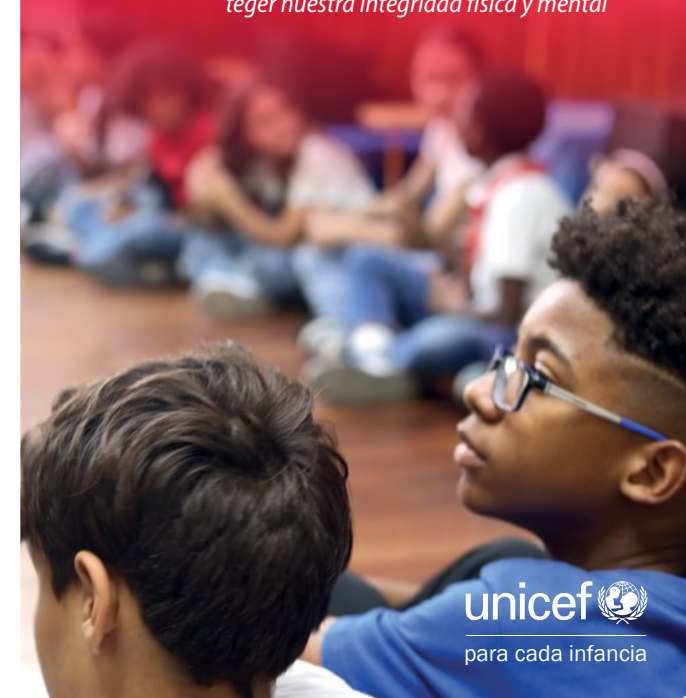
En el proceso previo a su aprobación se consultaron más de 800 mil niñas, niños y adolescentes, más de 258 mil familias y más de 52 mil docentes. Las opiniones recogidas enriquecieron la versión final de esta norma jurídica, modificando 29 de sus artículos.



**Saray Spek**, estudiante de Secundaria Básica, Guantánamo. "Necesitamos que nuestra voz se escuche, es muy bueno que hayan tenido en cuenta lo que nosotros opinamos acerca de nuestros deberes y derechos".



**Vanessa Rodríguez**, estudiante de Secundaria Básica, La Habana "Estamos en una etapa de la vida donde cualquier comentario bueno o malo sobre nosotros afecta nuestra vida, nuestro crecimiento, nuestro desarrollo físico y psicológico. Es importante que el Código contribuya a proteger nuestra integridad física y mental".



unicef  
para cada infancia

## LA LEY SSAN, CON LOS PIES EN LA TIERRA

En mayo de 2022, la aprobación de la ley SSAN supuso un punto de giro en la gobernanza de los sistemas alimentarios locales, atribuyendo mayor capacidad de decisión a los municipios en las estrategias de producción, transformación, comercialización y consumo de alimentos.

### Más acceso a alimentos

- 912 mil personas (50% mujeres) con más acceso a alimentos, en un contexto de sistemas alimentarios locales fortalecidos y reducción de brechas nutricionales.



### Más capacidades productivas

- 18.526 actores locales (4.670 mujeres y 3.044 jóvenes) de 14 cadenas agroalimentarias con más capacidades productivas.



### Mejor gobernanza local

- 168 municipios con estructuras de gobernanza de los Sistemas Alimentarios Locales (SAL) consolidadas, mejorando estructuras de coordinación y sostenibilidad de políticas alimentarias.
- Una Hoja de Ruta para la Transformación Sostenible de los Sistemas Alimentarios.
- Un encuentro de Alto Nivel Cuba-Brasil sobre políticas públicas para la ley SSAN realizado con 80 autoridades y expertos de ambos países, abriendo cooperación bilateral/trilateral/multilateral.



### Una mayor articulación con los sistemas de protección social

- Dos preplanes ("SAL para la Protección Social Sostenible" y "Protección Social Focalizada para la SAN") diseñados e integrados a los esfuerzos de la Alianza Global contra el Hambre y la Pobreza (AGCHPG), fortaleciendo coordinación interinstitucional e interagencial.
- 31 municipios con mejor articulación entre productores locales y redes de protección social, usando información para decisiones sobre acceso a alimentos de grupos vulnerables.





**RESULTADO 1. GOBIERNO EFICAZ.** GOBIERNOS E INSTITUCIONES NACIONALES Y LOCALES IMPLEMENTAN ESTRATEGIAS DE DESARROLLO INTEGRAL TERRITORIAL SOSTENIBLES, EQUITATIVAS E INCLUSIVAS EN EL MARCO DEL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN.

**POLÍTICAS PÚBLICAS Y PLANIFICACIÓN TERRITORIAL MÁS INTEGRADAS**

CEPAL, FAO, OIM, ONUDI, ONU-Hábitat, ONU Mujeres, OPS/OMS, PMA, PNUD, PNUMA, UNESCO, UNFPA, UNICEF, UNOPS



- Más de la mitad de los municipios del país (94) incorporados al Movimiento de Municipios, Comunidades y Ciudades Saludables (Municipios por la Salud), a fin de fortalecer la gestión intersectorial de la salud a nivel local. Declarados ya 185 entornos saludables.
- 12 municipios de 9 provincias integraron la dinámica demográfica en sus planes de desarrollo, mejorando la focalización territorial con enfoque de género y derechos.
- Apoyado segundo Diálogo de Políticas de alto nivel sobre dinámica demográfica, con un mayor alcance intersectorial y recomendaciones para armonizar instrumentos de monitoreo y evaluación de los distintos marcos de políticas.
- Ampliada la incorporación de variables demográficas en herramientas de planificación de ciudades patrimoniales, fortaleciendo planificación estratégica de la Red de Oficinas del Historiador y del Conservador.
- Diseñada herramienta para medir vulnerabilidades multidimensionales en la primera infancia, con datos interoperables para decisiones educativas y sociales, con potencial de ampliación a otros grupos de edad.

**TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE LA GESTIÓN PÚBLICA**

**SERVICIOS CIUDADANOS**

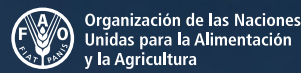
- 15 servicios digitales (12 del Registro del Estado Civil y 3 de carné de identidad y licencia de conducción) disponibles en la Plataforma Soberanía, mejorando trámites ciudadanos con interoperabilidad progresiva.
- Intercambio Sur-Sur sobre interoperabilidad e identidad digital fortaleció capacidades nacionales en transformación digital.

**SISTEMAS ALIMENTARIOS**

- 6 municipios de la región central se benefician de Sistema Integrado de Gestión del Conocimiento (SIGC), para mejor planificación y gestión de los sistemas alimentarios locales.
- Plataforma AGROMAP apoya la gestión de la comercialización agropecuaria en 7 mercados de Villa Clara y Sancti Spiritus.
- Otros sistemas estadísticos y digitales vinculados a la Ley SSAN (SICCA, Infraestructura de Datos Espaciales, Repositorio Agroecología, SAEN+C, Hoja de Balance de Alimentos) fortalecieron el monitoreo territorial de los sistemas alimentarios.

**SERVICIOS DE SALUD**

- Sistema para la Autogestión Estadística de Registros Médicos (SAGEM), permitió disponer más rápidamente de datos desagregados en salud.
- Otros sistemas digitales (DATA-SOFT, MEDISYS, GENESYS) mejoraron el registro y monitoreo de servicios, incluyendo prevención, diagnóstico, tratamiento y atención al VIH.



**LAS JUVENTUDES EN EL CENTRO DE LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL**

Con el tema central “Amplificar las voces de los jóvenes en las TIC para un futuro conectado”, Cuba acogió una Cumbre Mundial convocada por la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT). El evento, además de propiciar la participación de personas jóvenes de todo el mundo y una amplia representación nacional, incentivó la presentación del panel interagencial “Las juventudes y las Naciones Unidas: rutas de colaboración para un futuro inclusivo y conectado”. Agencias de ONU Cuba discutieron sobre cómo entender la transformación digital, más allá de procesos de informatización; qué hacer para impulsar un cambio



FOTOS: ONU CUBA



cultural y cómo impulsar redes digitales en los procesos de acompañamiento al desarrollo sostenible de Cuba.

La feria Inspirando Acción fortaleció capacidades de las juventudes en Inteligencia Artificial, se articuló con varios proyectos de instituciones y sociedad civil vinculados a este tema, y sirvió como una de las rampas de lanzamiento de Soberanía, plataforma de Información para centralizar trámites ciudadanos y servicios públicos digitales.





**RESULTADO 1. GOBIERNO EFICAZ.** GOBIERNOS E INSTITUCIONES NACIONALES Y LOCALES IMPLEMENTAN ESTRATEGIAS DE DESARROLLO INTEGRAL TERRITORIAL SOSTENIBLES, EQUITATIVAS E INCLUSIVAS EN EL MARCO DEL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN.

**CAPACIDADES INSTITUCIONALES FORTALECIDAS PARA LA GESTIÓN DEL DESARROLLO**

- 57 especialistas de la ONEI y observatorios territoriales mejoraron competencias en análisis de información migratoria y demográfica, y su alineación con estándares globales para la planificación territorial.
- 18 funcionarias y funcionarios de gobierno con capacidades fortalecidas sobre diseño de programas y proyectos de políticas públicas, con énfasis en planificación de presupuestos.
- +1.600 tomadores de decisiones y especialistas fortalecieron capacidades en planificación territorial y uso de datos.
- +270 funcionarios/as locales fortalecieron competencias en gestión del suelo, planificación estratégica y Operaciones Urbanas Integradas (OUI), habilitando la actualización participativa de instrumentos de planificación en 12 municipios.
- +40 actores locales, incluyendo autoridades municipales y nacionales y gestores culturales con capacidades fortalecidas para la integración del patrimonio cultural inmaterial en la gestión y planificación urbanas, mediante estrategias de turismo cultural sostenible.
- 32 especialistas (23 mujeres) se entrenaron en estadísticas educativas, a fin de mejorar reporte de indicadores del sector en todas las provincias del país.
- Tres especialistas entrenados en misión Sur-Sur sobre métricas asociadas al Índice de Pobreza Multidimensional, de conjunto con el Departamento Administrativo Nacional Estadístico (DANE) de Colombia.
- Apoyada participación de expertos/as cubanos en Red Iberoamericana de Autoridades Migratorias (RIAM), facilitando el intercambio de buenas prácticas regionales en gobernanza migratoria y su incorporación a la planificación territorial.
- 3 instituciones nacionales y gobiernos territoriales fortalecieron su capacidad operativa mediante equipamiento estratégico, incluyendo soluciones energéticas y de transformación digital.
- 13 delegaciones de ordenamiento territorial y urbanismo mejoraron infraestructura y soporte para la informatización y digitalización de procesos.



**DATOS Y SISTEMAS ESTADÍSTICOS PARA DECISIONES MÁS EFECTIVAS**

- 6 municipios iniciaron medición de vulnerabilidad multidimensional, con más de 760 hogares encuestados y tres núcleos críticos identificados: económico alimentario, patrimonial material y educativo social.
- 3 regiones del país levantaron información asociada al Índice de Pobreza Multidimensional (IPM) nacional, definiendo 4 escenarios para diferentes niveles de pobreza y estructura de peso de las variables aplicadas.
- En implementación, de conjunto con la ONEI, encuesta MICS7, que aportará datos desagregados sobre nutrición infantil, protección, educación, VBG y salud.
- Herramienta pilotada en Holguín para medir vulnerabilidades multidimensionales en la primera infancia, como antesala escalable de medición de vulnerabilidades de la niñez en todo el país.



FOTOS: PMA



**PROSOCIAL  
HOGARES Y PERSONAS**

**HACIA UNA FOCALIZACIÓN MÁS  
PRECISA DE LA PROTECCIÓN  
SOCIAL**

Durante el 2025, PROSOCIAL se consolidó como una plataforma clave para el fortalecimiento del sistema de protección social en Cuba, con foco en la seguridad alimentaria y nutricional, a través de:



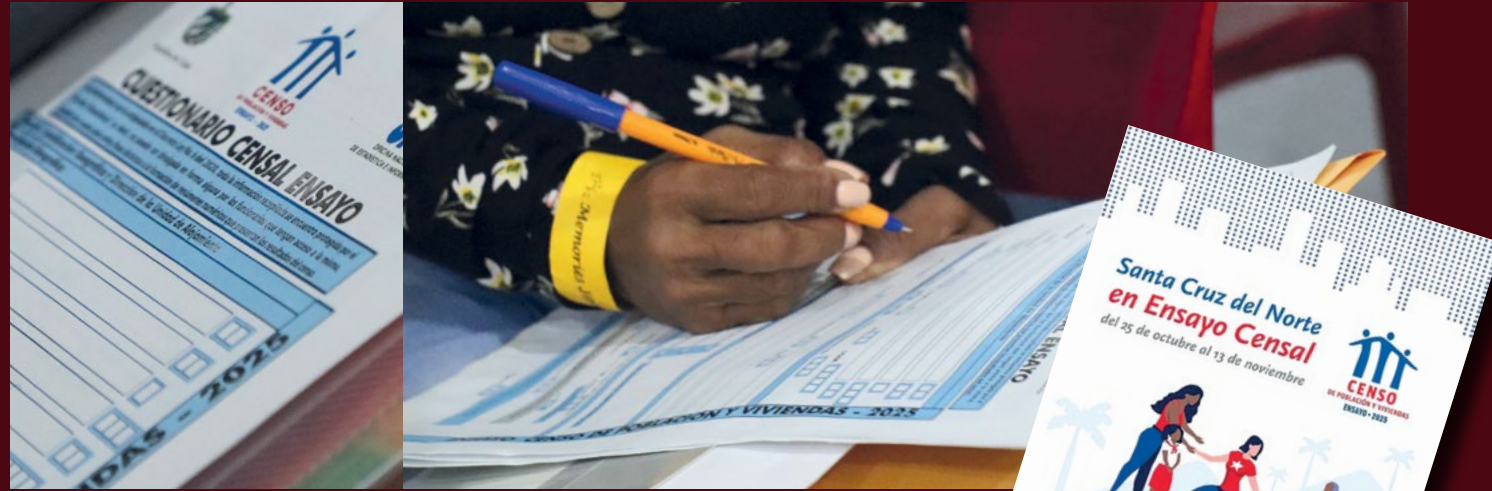
- El desarrollo de una metodología para estimar una canasta de bienes y servicios en territorios seleccionados, generando evidencia sobre brechas frente a ingresos laborales y pensiones.
- El mapeo y análisis de programas de asistencia y protección social.
- El análisis regional de fuentes de financiamiento de la protección social y oportunidades para Cuba.
- El fortalecimiento de una base de datos de caracterización socioeconómica de hogares, que habilita el cálculo del Índice de Vulnerabilidad Multidimensional (IVM) y la generación de indicadores de seguridad alimentaria y nutricional, contribuyendo a una focalización más precisa y sostenible.

PROSOCIAL cuenta con el acompañamiento técnico del PMA y una sólida articulación inter-agencial con PNUD y UNICEF.





**RESULTADO 1. GOBIERNO EFICAZ.** GOBIERNOS E INSTITUCIONES NACIONALES Y LOCALES IMPLEMENTAN ESTRATEGIAS DE DESARROLLO INTEGRAL TERRITORIAL SOSTENIBLES, EQUITATIVAS E INCLUSIVAS EN EL MARCO DEL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN.



**INSTRUMENTOS ESTADÍSTICOS NACIONALES Y TERRITORIALES**



**DEMOGRÁFICOS**

- Ensayo Censal municipal en Santa Cruz del Norte, incluyendo acompañamiento técnico y financiero.
- Actualización de proyecciones nacionales de población, a fin de integrar pronósticos demográficos más precisos a planificación del desarrollo territorial.
- Anuario Demográfico 2024 y Anuario Estadístico de Salud, con información demográfica actualizada para la toma de decisiones.
- Actualizado Sistema de Información Territorial (SIET) con datos migratorios, disponibles para las provincias de Pinar del Río y Villa Clara.



**GÉNERO**

- Observatorio de Cuba sobre Igualdad de Género actualizado y disponible para la toma de decisiones y formulación de políticas.



**SISTEMAS DE PROTECCIÓN SOCIAL**

- Diálogo de políticas entre sistemas de protección social, en particular entre el sistema de cuidados y las vulnerabilidades caracterizadas por el proyecto PROSOCIAL.
- Protocolo para la interoperabilidad de base de datos de PROSOCIAL y el sistema digital nacional para la gestión del Registro de Consumidores (OREGI), como paso clave hacia sistemas de protección social más integrados y eficientes.



**SISTEMAS ALIMENTARIOS**

- Set nacional de indicadores para el monitoreo de la Ley SSAN y Hoja de Balance de Alimentos actualizada.
- Sistema Integrado de Gestión del Conocimiento (SIGC) y Plataforma Agromap (Ver Transformación digital).
- Encuesta online para caracterizar la comercialización agroalimentaria nacional y contribuir a una hoja de ruta de modernización de los mercados.



**SALUD**

- Publicación "Datos para sociedades más equitativas", con información en salud, incluyendo datos desagregados por color de la piel y género.
- Realización de la Encuesta Bioconductual que aportó datos sobre prevalencia del VIH en HSH y mujeres trans.

**PARTICIPACIÓN Y GOBERNANZA TERRITORIAL MÁS INCLUSIVA**

FAO, ONU-HÁBITAT, OPS/OMS, PNUD, UNESCO, UNFPA, UNICEF

**ACTORES LOCALES**

- 8 municipios cuentan con diagnósticos participativos y proyectos municipales, orientados a fortalecer su transición ecológica, bajo el liderazgo de los gobiernos locales. Las iniciativas, que involucraron a 236 personas, priorizan el desarrollo de cadenas agroalimentarias locales, la producción de energía limpia, la igualdad de género y la participación activa de jóvenes.
- 63 pobladores del barrio vulnerable El Palmar (Viñales) se integran a consultas urbanas inclusivas (talleres con niños, niñas y jóvenes, recorridos barriales), potenciando su incidencia en la gestión del hábitat y espacios públicos a nivel local.
- Más de 60 personas integradas en iniciativas sobre salud sexual y reproductiva y envejecimiento saludable, como insumos para la toma de decisiones de gobiernos locales.
- 3 municipios pesqueros implementaron planes de manejo inclusivos con enfoque de género.
- Estrategias de género aplicadas en 6 municipios de la región central expandieron iniciativas locales con enfoque de igualdad, alineadas al Programa Nacional para el Adelanto de las Mujeres.
- 63 actores institucionales (locales y nacionales) mejoraron capacidades para integrar género en instituciones de ciencia, servicios y centros universitarios municipales.

**PROFESIONALES DE LA COMUNICACIÓN**

- 45 periodistas y comunicadores de provincias occidentales y centrales fortalecieron capacidades para comunicar dinámicas demográficas, migración y envejecimiento.
- 30 periodistas con capacidades fortalecidas para la producción de contenidos sobre la alfabetización ciudadana en medios e información.

**MUJERES**

- 5.797 mujeres mejoraron sus procesos productivos mediante capacitaciones y entrega de recursos, ampliando su liderazgo en cadenas agroalimentarias locales.
- 350 nuevos empleos generados para mujeres en producción, pesca y comercialización agropecuaria — en 214 entidades y 29 mercados/puntos de venta de 61 municipios —, incrementaron ingresos y participación económica local.

**ADOLESCENTES Y JÓVENES**

- 2.399 adolescentes se integraron a espacios de empoderamiento para el ejercicio de los derechos sexuales y reproductivos.
- 1.360 líderes juveniles y profesionales de diversos sectores fortalecieron competencias para promover la incorporación de las adolescencias y las juventudes en agendas públicas vinculadas a prevención de ITS, embarazo adolescente y otros temas de salud sexual y reproductiva, ampliando su incidencia en políticas y programas.



FOTOS: UNFPA

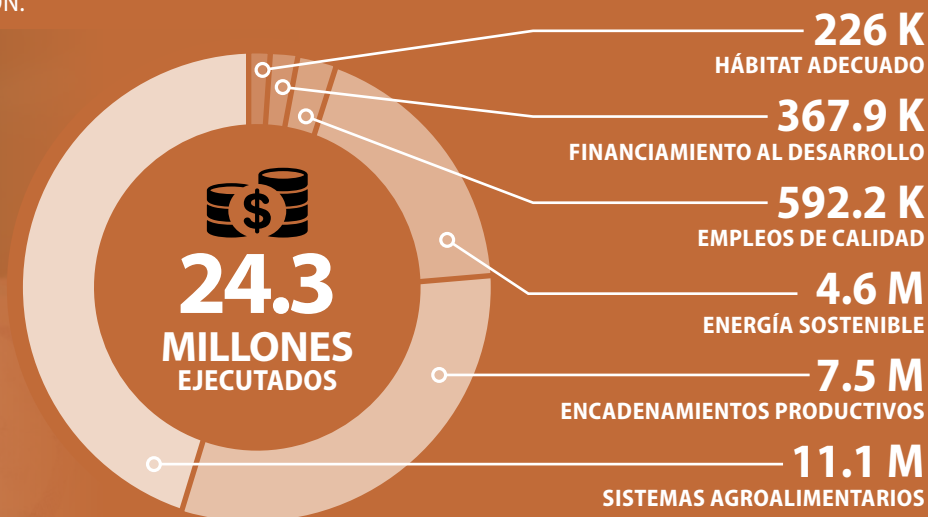


## 2.2 PRIORIDADES, RESULTADOS Y PRODUCTOS DEL MARCO DE COOPERACIÓN



**RESULTADO 2. TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA.** SECTORES ESTRATÉGICOS DE PRIORIDAD NACIONAL LOGRAN NIVELES MÁS ELEVADOS DE PRODUCTIVIDAD ECONÓMICA Y DE APROVECHAMIENTO DEL POTENCIAL HUMANO MEDIANTE LA DIVERSIFICACIÓN, LA MODERNIZACIÓN ECONÓMICA Y LA INNOVACIÓN.

**EJE ESTRATÉGICO DEL PNDES 2030:**  
TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA E INSERCIÓN INTERNACIONAL



**LOCALIZACIÓN DE INTERVENCIONES POR PROVINCIAS**



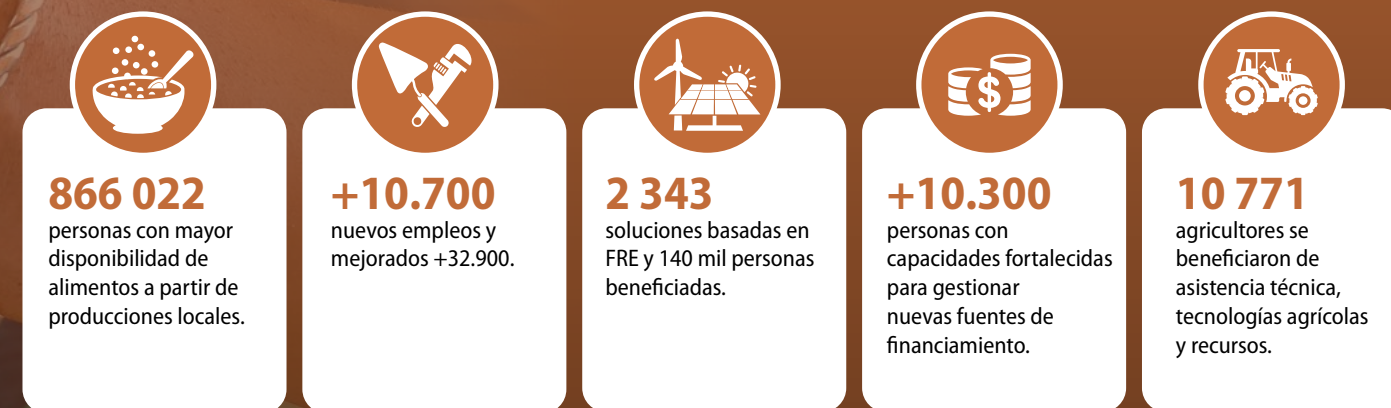
Contribuimos a acelerar la transformación productiva del país mediante el fortalecimiento de los sistemas productivos y agroalimentarios, la generación de empleo inclusivo, la habilitación de finan-

ciamiento e innovación y el impulso a la transición energética, con impactos medibles en la productividad, la resiliencia territorial y la sostenibilidad económica.

AGENCIAS QUE CONTRIBUYERON A RESULTADOS EN EL 2025:



FOTO: FAO



## REACTIVACIÓN PRODUCTIVA EN SECTORES ESTRATÉGICOS

- 278 iniciativas locales fortalecieron encadenamientos productivos, beneficiando a 24.376 personas (6.055 mujeres y 4.145 jóvenes) en cadenas agroalimentarias clave.
- 168 municipios incorporaron diagnósticos de cadenas de valor con enfoque nutricional, fortaleciendo la implementación territorial de la Ley SSAN y la articulación de sistemas alimentarios locales.
- Cuatro cadenas de valor estratégicas (queso de cabra, cerdo criollo, anónáceas y melón) ampliaron capacidades productivas y de empleo local mediante cinco minindustrias en tres provincias.
- 10.784 ha integraron sistemas silvopastoriles y agroforestales, mejorando productividad y resiliencia climática de los sistemas productivos locales.
- 8 instituciones del sector biotecnológico y farmacéutico fortalecieron sus capacidades productivas y de innovación mediante equipamiento estratégico.
- 22 pequeñas empresas y 14 personas asesoras fortalecieron capacidades en la metodología Cadenas de Valor-ODS, promoviendo modelos de negocio más sostenibles e inclusivos.
- 40 alianzas público privadas y nuevos actores económicos ampliaron la participación del sector no estatal en la transformación productiva y en sectores estratégicos.



## EMPRENDIMIENTOS CON BUENA MARCHA

**Héctor y Yalibech** piensan en grande y reconocen que emprender es un arte.



*“Me faltaba organización –dice él. La organización me ayudó a reducir el tiempo de trabajo, evitó que repitiera cosas y me permitió integrar la demanda de manera más estratégica”. “Antes no teníamos ningún proceso contable establecido –reconoce ella. Ahora tengo un sistema contable que me ayuda en los balances, estados de cuenta y cómo ser rentable sobre la base de un plan de negocios”.*

Sus emprendimientos, junto a otras 20 localidades de Villa Clara y Holguín, y 14 personas asesoras, fueron capacitados por PNUD para aplicar la metodología Cadenas de Valor-ODS, que impulsa el crecimiento de los negocios, fortaleciendo su capacidad productiva y mejorando sus niveles de competitividad y sostenibilidad. Tres de cada cuatro de estos emprendimientos seleccionados son liderados por mujeres y uno de cada tres, es liderado por personas menores de 35 años.



El fortalecimiento de capacidades ha sido una prioridad transversal del trabajo de ONU Cuba con actores del sector no estatal, propiciando mecanismos de inclusión financiera, dotando de metodologías a los emprendimientos para sus planes de negocios y conectando los objetivos empresariales con prioridades del desarrollo territorial.

Así lo confirma **Oliesky Fabre**, beneficiado por PMA y líder del proyecto “En paralelo”, dedicado a la producción de microvegetales:



*“PMA me ha ofrecido herramientas para alinear mi modelo de negocios con herramientas de sostenibilidad y crecimiento, lograr un mejor acceso a las comunidades y cumplir mi responsabilidad social como empresa”.*





## SISTEMAS AGROALIMENTARIOS SOSTENIBLES Y RESILIENTES

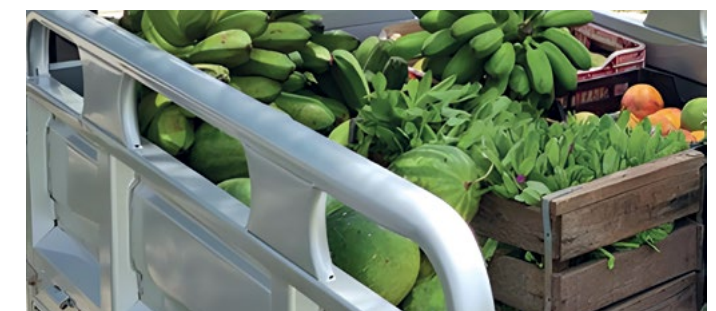
- 866.022 personas (51% mujeres) accedieron a mayor disponibilidad de alimentos, contribuyendo a la reducción de brechas nutricionales.
- 464 cooperativas, 14 MIPYMES y 120 entidades estatales incrementaron y diversificaron sus producciones, beneficiando a 121.900 personas del sector.
- 18.526 actores locales (4.670 mujeres y 3.044 jóvenes) en 14 cadenas agroalimentarias fortalecieron capacidades productivas, dinamizando la oferta alimentaria territorial.
- 1.500 personas (53.3 % mujeres y 165 jóvenes) y 80 instituciones fortalecieron capacidades para políticas territoriales, normas técnicas de comercialización, calidad e inocuidad, y prevención de pérdidas y desperdicios de alimentos.
- 1.327 personas (53.5 % mujeres) mejoraron capacidades para la implementación de la Ley SSAN, favoreciendo su apropiación institucional y territorial.
- 210 entidades gubernamentales y 217 cooperativas y MIPYMES fortalecieron sus capacidades para la gobernanza de sistemas alimentarios locales, contribuyendo a la prevención de pérdidas y desperdicios de alimentos y a la gestión de cadenas de valor.
- 21 entidades científicas y de servicios fortalecieron capacidades para impulsar la producción nacional de bioplaguicidas, contribuyendo a sistemas productivos más sostenibles.
- 6 bancos nacionales de germoplasma y entidades de investigación mejoraron su equipamiento tecnológico, fortaleciendo la producción de semillas, la protección de recursos genéticos y la toma de decisiones productivas.

## RESPALDO ENERGÉTICO PARA LOS SISTEMAS ALIMENTARIOS

Con el acompañamiento de ONU Cuba, productoras y productores integran soluciones de respaldo energético a los sistemas alimentarios locales. La meta es que no se detenga la actividad agrícola, manteniendo la visión articuladora entre producción, nutrición, resiliencia frente a los impactos del cambio climático y apoyo a las redes de protección social, en función de la seguridad alimentaria y el bienestar de las comunidades.

*“La minindustria ha sido una bendición, porque nunca más se ha perdido un mango o una guayaba. Y la estamos solarizando para evitar el impacto de los apagones. También hemos recibido a través de ALASS tractores, fertilizantes y sistemas de riego fotovoltaico que nos permitirán dar un brinco en la producción. Sin la tecnología se avanza, pero el paso es más lento. Cuando uno no tiene preparación o dominio sobre cómo está sembrando, los rendimientos son mínimos. Por eso yo agradezco mucho las capacitaciones de PONSAS, que perduran en el tiempo. Eso tiene un impacto en el productor, en la familia del productor y en toda la comunidad”. (Erieth, Maikel y Marcelo, beneficiarios de los proyectos ALASS, POSAS y CONSAS, acompañados por PNUD y FAO).*

*“El riego ha mejorado gracias a los paneles fotovoltaicos, lo que me ha dado ventajas importantes, como el ahorro de energía eléctrica. Aunque el costo de la energía ha aumentado, he duplicado y triplicado las producciones sin costos extras. Además, el proyec-*



*to nos ha facilitado la labor humana, por ejemplo, el triciclo ha mejorado movilidad de las producciones hacia los centros que atiendo en el municipio, como escuelas seminternas y círculos infantiles”. (César Luis Fernández, beneficiario del proyecto PROSAN, acompañado por PMA).*

*“Con este vivero ya no dependemos de si hay combustible o no para traer las semillas. Nos ahorramos esa dinámica que nos atrasaba con la siembra. Ahora tenemos la masa de semillas aquí, estabilidad en la producción y en nuestros ingresos”. (Iris Guzmán, beneficiaria del proyecto IRES, acompañado por FAO).*





**RESULTADO 2. TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA.** SECTORES ESTRATÉGICOS DE PRIORIDAD NACIONAL LOGRAN NIVELES MÁS ELEVADOS DE PRODUCTIVIDAD ECONÓMICA Y DE APROVECHAMIENTO DEL POTENCIAL HUMANO MEDIANTE LA DIVERSIFICACIÓN, LA MODERNIZACIÓN ECONÓMICA Y LA INNOVACIÓN.



## MÁS OPORTUNIDADES ECONÓMICAS PARA LAS MUJERES

- 6.192 mujeres accedieron a capacitación, insumos, tecnologías, empleo y participación en cadenas de valor.
- 710 mujeres dinamizadoras fortalecieron capacidades para la implementación territorial de la Ley SAN.
- 17 emprendimientos fortalecieron capacidades productivas de 151 mujeres, generando 187 nuevos empleos
- 60 cooperativas incorporaron herramientas de mapeo de desigualdades de género, visibilizando brechas y orientando acciones afirmativas a nivel territorial.
- 309 personas del sector agroproductivo fortalecieron capacidades en igualdad de género, incluidas 88 formadas en masculinidades positivas.
- 11 aulas tecnológicas permitieron que 200 mujeres accedieran a formación digital para gestión productiva, liderazgo y comercialización.

 Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

 Programa Mundial de Alimentos

 PNUD

## EMPLEO, CAPACIDADES PRODUCTIVAS E INCLUSIÓN

FAO, FIDA, OIT, PMA, PNUD

- 10.736 nuevos empleos creados, con beneficio para 3.446 para mujeres y 4.893 jóvenes
- 32.957 empleos existentes mejorados, mediante tecnologías, ingresos y capacidades reforzadas.
- 36.859 personas y varias instituciones vinculadas a la gestión del empleo fortalecieron capacidades para implementar políticas, indicadores y herramientas de monitoreo, así como mejorar sistemas de análisis de mercado laboral.
- 350 empleos generados en agroproducción, pesca y transformación de alimentos mejoraron ingresos y resiliencia económica de familias vulnerables.

## FINANCIACIÓN AL DESARROLLO Y MECANISMOS INNOVADORES

CEPAL, FAO, ONUDI, PNUD, PMA



- 10.346 personas fortalecieron capacidades para movilizar y gestionar financiamiento al desarrollo, con énfasis en mujeres y jóvenes.
- Un mecanismo de microcrédito inclusivo para MIPYMES y trabajo por cuenta propia fue pilotado en tres municipios, ampliando el acceso a financiamiento local.
- Alianzas estratégicas internacionales, incluida participación de Cuba en IV Conferencia Internacional sobre Finan-

ciación al Desarrollo, impulsaron nuevas oportunidades de financiamiento para sectores clave, incluido proyecto en iniciativa de canje de deuda Cuba/España.

- Un Laboratorio de Innovación Financiera promovió el acceso a nuevas fuentes y mecanismos innovadores de financiamiento para la transición energética.
- Dos iniciativas de cooperación e inversión fortalecieron oportunidades de acceso a financiamiento en la industria biofarmacéutica.
- 62 productores mejoraron su educación financiera, ampliando el acceso efectivo a créditos y fondos disponibles.

## ENERGÍA SOSTENIBLE Y DESARROLLO BAJO EN CARBONO

FAO, ONU-Hábitat, ONUDI, PNUD

- +670 comunidades y 140.000 personas (más de 67.000 mujeres) en 120 municipios redujeron su vulnerabilidad energética mediante el acceso a soluciones de energía renovable.
- 2.343 soluciones basadas en fuentes renovables de energía (FRE) fueron implementadas (solar, eólica y aplicaciones productivas), ampliando el acceso energético en comunidades aisladas y espacios productivos.
- +1.250 familias en áreas rurales beneficiadas con acceso a energía renovable para impulsar el desarrollo local a partir del uso de diversas soluciones técnicas.
- 50,8 GWh/años ahorrados y 44.070 tCO<sub>2</sub> evitadas evidenciaron avances concretos en efi-



- ciencia energética y mitigación, a partir de auditorías y proyectos demostrativos en sectores estratégicos.
- Un plan de estudios nacional para el Técnico Superior en Energías Renovables y Eficiencia Energética fue aprobado e implementado, fortaleciendo capacidades humanas para la transición energética.
- +11.000 personas fortalecieron capacidades en eficiencia energética, gestión de la energía, diseño bioclimático y uso de FRE, impulsando la sostenibilidad institucional y territorial.
- Soluciones de desarrollo bajo en carbono fueron consolidadas en sectores clave como agricultura, transporte, educación y turismo.

 Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

 ONU HABITAT  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO

 ONUDI

 PNUD



## 2.2 PRIORIDADES, RESULTADOS Y PRODUCTOS DEL MARCO DE COOPERACIÓN



**RESULTADO 3. SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y RIESGOS.** INSTITUCIONES, SECTORES PRODUCTIVOS Y DE SERVICIOS, GOBIERNOS TERRITORIALES Y COMUNIDADES MEJORAN LA PROTECCIÓN Y USO RACIONAL DE LOS RECURSOS NATURALES Y LOS ECOSISTEMAS, LA RESILIENCIA AL CAMBIO CLIMÁTICO Y LA GESTIÓN INTEGRAL DE REDUCCIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES.

**EJE ESTRATÉGICO DEL PNDES 2030:  
RECURSOS NATURALES  
Y MEDIO AMBIENTE**



**LOCALIZACIÓN DE INTERVENCIONES POR PROVINCIAS**



Durante el 2025, la restauración y conservación de ecosistemas, el impulso a prácticas productivas sostenibles, el fortalecimiento de capacidades institucionales y a nivel comunitario, contribuyeron a

reducir presiones ambientales, mejorar la resiliencia climática y socioeconómica, y avanzar en modelos de desarrollo bajos en carbono, inclusivos y basados en evidencia.

AGENCIAS QUE CONTRIBUYERON A RESULTADOS EN EL 2025:



**+60 mil Ha** recuperadas como parte de sistemas productivos sostenibles, con beneficios directos para los medios de vida locales.



**Una** norma nacional disponible para la inserción de Cuba en los mercados de carbono.



**+1.200.000** ton de CO2 mitigadas, gracias a soluciones y prácticas agroforestales sostenibles



**+ 6.000** niñas, niños y adolescentes del Oriente cubano mejor entrenados en preparación y respuesta a emergencias.



**15** instrumentos normativos y financieros en favor de protección de la biodiversidad.





**RESULTADO 3. SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y RIESGOS.** INSTITUCIONES, SECTORES PRODUCTIVOS Y DE SERVICIOS, GOBIERNOS TERRITORIALES Y COMUNIDADES MEJORAN LA PROTECCIÓN Y USO RACIONAL DE LOS RECURSOS NATURALES Y LOS ECOSISTEMAS, LA RESILIENCIA AL CAMBIO CLIMÁTICO Y LA GESTIÓN INTEGRAL DE REDUCCIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES.

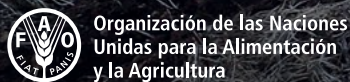
- 20.141 ha degradadas fueron rehabilitadas, mediante recuperación de suelos, control de especies invasoras y establecimiento de sistemas productivos sostenibles, mejorando la biodiversidad y reduciendo la erosión.
- 40.825 ha con medidas de conservación y mejoramiento de suelos aplicadas (36.496 ha agrícolas, 2.958 ha agroforestales y silvopastoriles, 104 ha en áreas cafetaleras y 20 ha de cacao), bajo el enfoque Una Salud a escala de paisaje.
- 8.262 ha liberadas de marabú, permitiendo recuperar tierras productivas, reducir riesgo de incendios y favorecer la restauración de la biodiversidad.
- Más de 3,95 millones de ha de áreas protegidas y 341.000 ha de áreas forestales mejoraron su gestión ecosistémica, mediante la adopción de buenas prácticas de conservación y resiliencia.
- 10 estrategias de Desarrollo Local fueron evaluadas integralmente para establecer líneas base de Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN) y Servicios Ecosistémicos, orientando la planificación municipal.
- Se inició un nuevo ciclo de implementación del Programa Nacional sobre la Diversidad Biológica, orientado a la protección de servicios ecosistémicos y entornos saludables.
- 5.385 personas del sector pesquero (incluidas 1.023 mujeres) mejoraron sus condiciones laborales; 223 actores clave (53 mujeres) fortalecieron capacidades técnicas.
- 32.373 ha marinas del Golfo de Guacanayabo quedaron bajo medidas de manejo pesquero, con enfoque ecosistémico y marco regulatorio actualizado 2025–2026.
- Tres empresas pesqueras en el sur oriental modernizaron y ampliaron sus capacidades productivas.

## GESTIÓN SOSTENIBLE DE ECOSISTEMAS Y RECURSOS NATURALES



El proyecto **IRES**, acompañado por FAO, ha aportado hasta el cierre de 2025 más de 11 millones 600 mil dólares en compra de equipamiento, materiales e insumos agrícolas. Entre los equipos:

- Tractores
- Motosierras
- Desbrozadoras
- Trituradoras Forestales
- Retroexcavadoras
- Perforadora subterránea para tractor
- Arados
- Surcadores
- Subsoladores
- Molino forrajero eléctrico
- Sembradoras tracción animal con rodillos varios y tapadores de surco
- Sistemas de Riego





**RESULTADO 3. SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y RIESGOS.** INSTITUCIONES, SECTORES PRODUCTIVOS Y DE SERVICIOS, GOBIERNOS TERRITORIALES Y COMUNIDADES MEJORAN LA PROTECCIÓN Y USO RACIONAL DE LOS RECURSOS NATURALES Y LOS ECOSISTEMAS, LA RESILIENCIA AL CAMBIO CLIMÁTICO Y LA GESTIÓN INTEGRAL DE REDUCCIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES.

FOTOS: ONU CUBA



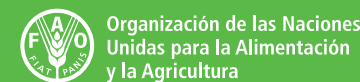
## VOCES

### POR EL PLANETA

En el contexto de los 80 años de la ONU, la abogacía por la gestión sostenible de los recursos naturales movilizó a adolescentes y jóvenes en varios momentos del año.

El concurso de fotografías "Mirando el mundo con ojos nuevos", premió la obra "Hombre con manglares", centrada en la relevancia de soluciones de adaptación al cambio climático basadas en ecosistemas.

Durante la celebración del Día Internacional de la Juventud, la proyección de la película Flow involucró a cientos de jóvenes en una acción por la biodiversidad y la protección del medio ambiente. La iniciativa fue apoyada por CubaBiodiversa, Programa Nacional sobre la Diversidad Biológica acompañado por PNUD, que inició un nuevo ciclo de implementación enfocado a frenar la pérdida de biodiversidad en el país.





## RESULTADO 3. SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y RIESGOS. INSTITUCIONES, SECTORES PRODUCTIVOS Y DE SERVICIOS, GOBIERNOS TERRITORIALES Y COMUNIDADES MEJORAN LA PROTECCIÓN Y USO RACIONAL DE LOS RECURSOS NATURALES Y LOS ECOSISTEMAS, LA RESILIENCIA AL CAMBIO CLIMÁTICO Y LA GESTIÓN INTEGRAL DE REDUCCIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES.

### INSTRUMENTOS NORMATIVOS Y FINANCIEROS

PNUD, FAO, ONU-Hábitat

- Actualizada propuesta del Fondo de Resiliencia del Paisaje, orientada a apoyar sistemas agroforestales, silvopastoriles y forestales económicamente viables y resilientes.
- Doce procedimientos normativos operativos aprobados e implementados consolidaron la base regulatoria para la conservación y uso sostenible de recursos genéticos animales y vegetales a nivel nacional.
- Nuevos instrumentos metodológicos sentaron las bases para integrar el enfoque ecosistémico en la toma de decisiones territoriales, incluyendo la Valoración de Servicios Ecosistémicos (VSE) y la Contabilidad del Capital Natural (CCN).
- Planes urbanos de adaptación con Soluciones Basadas en la Naturaleza (NbS) fueron desarrollados y validados en Manzanillo y Camagüey, marcando un hito para operacionalizar la adaptación climática en la planificación local.
- Ensayos de detección de Organismos Genéticamente Modificados (OGM) en

maíz y soya validados por laboratorios nacionales, junto con la puesta en marcha de un Sistema de Monitoreo y Vigilancia, fortalecieron bioseguridad y calidad técnica de tales procesos, según estándares internacionales.

- Una iniciativa de *crowdfunding* implementada por primera vez movilizó financiamiento para la conservación de la biodiversidad, con foco en la protección del cocodrilo cubano, especie endémica en peligro de extinción.

### NOS VEMOS PRONTO, COCODRILO

El PNUD, la Fundación Antonio Núñez Jiménez de la Naturaleza y el Hombre y la Empresa para la Conservación de la Ciénaga de Zapata, se unieron en el marco de la iniciativa global BIOFIN para convocar a personas y organizaciones comprometidas con la protección de la biodiversidad, a fin de actuar en favor del cocodrilo cubano. El aporte de diversos donantes, a través de una iniciativa de *crowdfunding*, permitirá adquirir y colocar etiquetas satelitales para monitorear los desplazamientos de especímenes del cocodrilo cubano y ayudar a su conservación.



### ACCIÓN CLIMÁTICA

FAO, FIDA, ONUDI, ONU-Hábitat, PNUMA, PMA, PNUD, UNESCO

La acción climática se aceleró mediante avances sustantivos en mitigación, adaptación y transparencia climática.

#### Mitigación

- 1.272.031 toneladas de CO<sub>2</sub> fueron mitigadas mediante sistemas agroforestales, regeneración natural asistida y reducción de emisiones ganaderas (sector AFOLU: agricultura, silvicultura y otros usos de la tierra).
- 16.430 ha mejoraron su eficiencia ambiental bajo prácticas agroecológicas y el enfoque de Gestión Integrada del Paisaje *Save & Grow*.
- Se entregó equipamiento especializado para medición de gases de efecto invernadero al sector AFOLU, fortaleciendo inventarios nacionales y calidad de los reportes al Acuerdo de París, incluyendo capacidades de Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación de Bosques (REDD+).

138,4 toneladas de diésel y 385 tCO<sub>2</sub> evitadas mediante sistemas fotovoltaicos; adicionalmente, 505,4 MWh/año y 460,4 tCO<sub>2</sub>/año evitadas por medidas de eficiencia energética.

- Una norma nacional para la inserción de Cuba en los mercados de carbono fue desarrollada y publicada, habilitando acceso a financiamiento climático y fortaleciendo la transición hacia fuentes renovables de energía.
- Apoyado Plan de Acción Climático Agrícola, integrando acciones de mitigación y adaptación del sector AFOLU dentro de las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC).
- Adoptado el sistema de Medición, Reporte y Verificación (MRV) para mitigación y financiamiento climático, junto al Sistema de Monitoreo y Evaluación para la adaptación en el sector AFOLU.

#### Adaptación

- Más de 110.000 personas (+50% mujeres) fortalecieron su resiliencia climática mediante acceso a conocimiento y herramientas; +700 ha de ecosistemas costeros fueron rehabilitadas en 30 municipios y 7 comunidades.
- 163 técnicos (52% mujeres) fortalecieron capacidades en diagnósticos de vulnerabilidad climática en 5 municipios costeros.
- Formulada la Estrategia Nacional de Energía, Resiliencia Urbana y Construcción de Bajo Carbono, articulando vivienda, energía, ordenamiento territorial y cambio climático para contextos urbanos.

“Sin eficiencia energética no hay futuro sostenible”



María de los Ángeles llegó a la industria en 1986, recién graduada de ingeniería en Control Automático. Cuarenta años después es Directora Técnica y de Mantenimiento de la empresa textil Desembarco del Granma, en Villa Clara.

Gracias a soluciones de eficiencia energética apoyadas por ONUDI, su empresa, una de las 78 altamente gastadoras que hoy implementan sistemas de gestión de la energía, ha recibido certificación con estándares internacionales. “Sin eficiencia energética no hay futuro sostenible”.

Las soluciones acompañadas por ONUDI, como parte del programa conjunto con PNUD “Apoyo a la Eficiencia Energética (EE) y a la Promoción de las Fuentes Renovables de Energía en Función del Desarrollo Local”, han incluido la formación de gestores energéticos (674), la creación de redes de aprendizaje (78) y la introducción de proyectos demostrativos con un ahorro de 783 MWh/año, entre otros resultados.





**RESULTADO 3. SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y RIESGOS.** INSTITUCIONES, SECTORES PRODUCTIVOS Y DE SERVICIOS, GOBIERNOS TERRITORIALES Y COMUNIDADES MEJORAN LA PROTECCIÓN Y USO RACIONAL DE LOS RECURSOS NATURALES Y LOS ECOSISTEMAS, LA RESILIENCIA AL CAMBIO CLIMÁTICO Y LA GESTIÓN INTEGRAL DE REDUCCIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES.

## FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL

FAO, FIDA, OIM, ONUDI, ONU-Hábitat, OPS/OMS, PMA, PNUD, PNUMA, UNESCO, UNFPA, UNICEF, UNOPS

- 177 organizaciones rurales (cooperativas y unidades empresariales) en 11 provincias y 27 municipios mejoraron el manejo sostenible de los recursos naturales y redujeron la presión sobre ecosistemas.
- 10.598 personas (4.302 mujeres) fortalecieron sus capacidades en conservación de biodiversidad, recursos genéticos, semillas tradicionales, manejo integrado de plagas, salud animal, restauración y manejo del paisaje.
- 128 ha adoptaron manejo integrado de plagas, incluyendo 42 ha manejadas por mujeres, reduciendo el uso de insumos químicos.
- 34.424 personas (2.011 niños, 1.989 niñas, 20.546 hombres, 9.878 mujeres) se beneficiaron directamente con iniciativas de uso sostenible de recursos naturales en más de 10 municipios.
- Cuatro bancos de germoplasma fortalecidos con equipos, herramientas e insumos, mejorando la conservación y el transporte de semillas y posturas.
- Cinco Centros de Reproducción de entomófagos y entomopatógenos fortalecieron capacidades para producir agentes de control biológico, reduciendo el uso de plaguicidas químicos.

### LA SALA OSCURA Y LA ISLA VERDE

Apoyado por UNESCO, el Festival Internacional de Cine y Medio Ambiente del Caribe, Isla Verde, celebrado en Isla de la Juventud, ha devenido un espacio significativo de articulación entre cine y educación ambiental, involucrando a jóvenes artistas y emprendedores en un movimiento activo en favor de la sostenibilidad y la protección de los recursos naturales.

FOTO: UNESCO



*“La UNESCO ha facilitado el intercambio entre cineastas y científicos. Buscamos que estas sinergias generen soluciones creativas y sostenibles que mitiguen el impacto del cambio climático en nuestros vulnerables ecosistemas insulares”.*



**JORGE PERUGORRÍA**  
Presidente del Festival



## GESTIÓN DEL RIESGO Y REDUCCIÓN DE DESASTRES

ACNUR, FAO, OCHA, OIM, OMS, ONU-Hábitat, PMA, PNUD, UNESCO, UNFPA, UNICEF

- 724.000 personas (+40% mujeres) en cuatro provincias del occidente y centro accedieron a conocimientos y herramientas para la construcción de viviendas resilientes y manejo de sequías e inundaciones.
- 350 técnicos fortalecieron capacidades en construcción resiliente y gestión de riesgos.
- 10.900 actores agrícolas (5.366 mujeres / 5.585 hombres) fortalecieron capacidades frente a sequías y eventos extremos.
- Más de 6.000 niñas, niños y adolescentes de Guantánamo y Holguín fortalecieron capacidades para emergencias; 12 escuelas mejoraron su resiliencia con mapas multitemática.
- 7 provincias fortalecieron sistemas de alerta temprana; 32 municipios mejoraron capacidades de gestión del riesgo climático.
- 180 actores clave (ONEI, Defensa Civil, MFP, MINAG) fortalecieron capacidades para acciones anticipatorias y gestión financiera del riesgo.
- Cuatro herramientas técnicas integraron información de reducción de riesgos de desastres (RRD) en planificación urbana y sectorial; una de ellas fue transferida vía cooperación Sur-Sur a República Dominicana y Haití.
- 14 actores clave (13 mujeres) de la Defensa Civil se capacitaron en gestión inclusiva de centros de evacuación.
- Más de 100 actores clave del sector de la cultura y la Defensa Civil de las provincias de La Habana, Artemisa, Mayabeque, Granma, Santiago de Cuba y Guantánamo (48% mujeres) capacitados en RRD y metodologías de recuperación post-desastre con énfasis en la metodología de Evaluación de Necesidades Post-Desastre (PDNA) aplicada al sector cultural.
- 35 medios de comunicación con capacidades fortalecidas para su preparación y respuestas ante situaciones de emergencias y desastres.



FOTO: UNICEF

## GUÍA PARA LA GESTIÓN INCLUSIVA DE CENTROS DE EVACUACIÓN EN LA REPÚBLICA DE CUBA



### GUÍA PARA LA GESTIÓN INCLUSIVA DE ALBERGUES

Desde 2025, la “Guía para la gestión inclusiva de centros de evacuación en la República de Cuba” está disponible como instrumento técnico para ordenar, estandarizar y profesionalizar la gestión de estos espacios en situaciones de emergencia.

Un esfuerzo conjunto de OIM, UNICEF y UNFPA permitió integrar buenas prácticas y lecciones aprendidas a nivel nacional e internacional, para responder de manera diferenciada a las necesidades de mujeres, niñas, adolescentes, personas mayores y personas con discapacidad, fortaleciendo así la protección integral y la dignidad de quienes se alojan temporalmente en estos espacios.





**RESULTADO 3. SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y RIESGOS.** INSTITUCIONES, SECTORES PRODUCTIVOS Y DE SERVICIOS, GOBIERNOS TERRITORIALES Y COMUNIDADES MEJORAN LA PROTECCIÓN Y USO RACIONAL DE LOS RECURSOS NATURALES Y LOS ECOSISTEMAS, LA RESILIENCIA AL CAMBIO CLIMÁTICO Y LA GESTIÓN INTEGRAL DE REDUCCIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES.

**RESPUESTA A EMERGENCIAS CON LAS PERSONAS EN EL CENTRO**

Algunos indicadores relevantes de la asistencia a personas damnificadas, como parte del Plan de Acción en respuesta al huracán Melissa, fueron:



**900 mil**  
personas beneficiadas con entrega inmediata de arroz, granos y aceite



**24.000**  
personas beneficiadas por 3 plantas potabilizadoras portátiles



**9.720**  
tanques de agua y colapsables



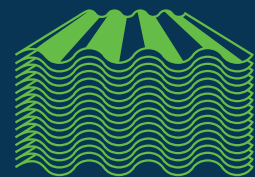
**18.553**  
kits de medicamentos e higiene



**650**  
kits de dignidad



**40 kits**  
de salud sexual y reproductiva



**16.500**  
personas beneficiadas por 22.000 tejas metálicas



**5.372**  
herramientas e instrumentos agrícolas y de pesca



**28.020**  
personas beneficiadas de 29 generadores eléctricos



**529**  
kits escolares y de recreación



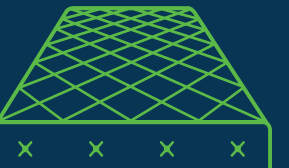
**10**  
almacenes móviles y 9 torres de iluminación



**500 kg**  
de semillas de hortalizas



**34.774**  
personas beneficiadas con 11.988 lonas



**9.040**  
colchonetas y colchones



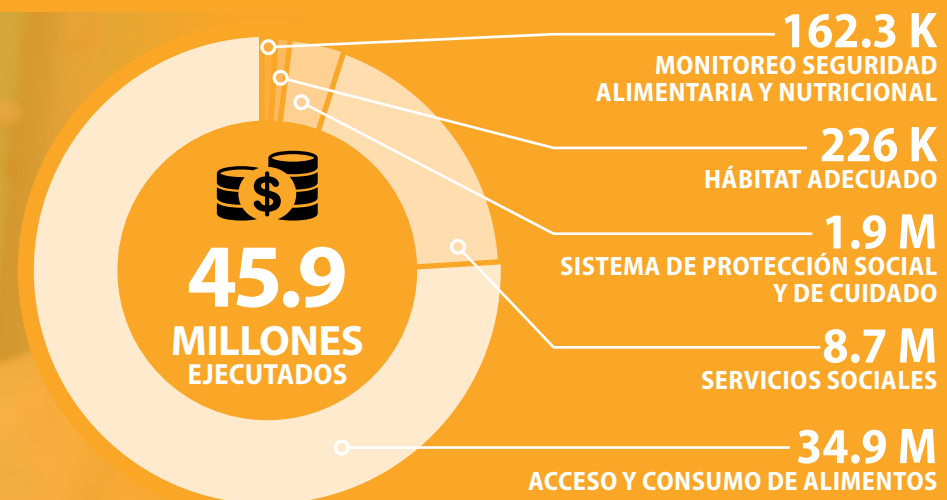
**5.000**  
mantas impermeabilizantes

## 2.2 PRIORIDADES, RESULTADOS Y PRODUCTOS DEL MARCO DE COOPERACIÓN



**RESULTADO 4. DESARROLLO HUMANO CON EQUITAD.** MEJORADA LA ACCESIBILIDAD Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS Y LOS SISTEMAS DE PROTECCIÓN SOCIAL Y DE CUIDADOS, CONSIDERANDO LA DINÁMICA DEMOGRÁFICA, CON ÉNFASIS EN GRUPOS EN CONDICIONES DE VULNERABILIDAD, CON ENFOQUE DE GÉNERO Y DERECHOS HUMANOS.

**EJE ESTRATÉGICO DEL PNDES 2030:**  
DESARROLLO HUMANO, JUSTICIA Y EQUITAD



**LOCALIZACIÓN DE INTERVENCIONES POR PROVINCIAS**



Contribuimos a fortalecer el desarrollo humano con equidad mediante el acceso ampliado a servicios públicos de calidad, sistemas de protección social más inclusivos y políticas basadas en derechos, con énfasis

en la infancia, las mujeres, adolescentes, personas en situación de vulnerabilidad y territorios más rezagados, avanzando hacia un modelo de bienestar más resiliente, participativo e intersectorial.

AGENCIAS QUE CONTRIBUYERON A RESULTADOS EN EL 2025:



**80.000**  
niñas y niños de un año (equivalentes al total) se inmunizan con vacuna pentavalente.



**+29.000**  
personas que viven con VIH reciben terapia antirretroviral. Más de 90% de supresión viral.



**102.335**  
personas, sobre todo adolescentes, con acceso a anticonceptivos modernos.



**29 %**  
de la población infantil con trastornos del espectro autista (TEA) se integran con éxito a educación inclusiva.



**+6000**  
mujeres empoderadas económicamente y con mayores competencias de liderazgo.



**RESULTADO 4. DESARROLLO HUMANO CON EQUIDAD.** MEJORADA LA ACCESIBILIDAD Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS Y LOS SISTEMAS DE PROTECCIÓN SOCIAL Y DE CUIDADOS, CONSIDERANDO LA DINÁMICA DEMOGRÁFICA, CON ÉNFASIS EN GRUPOS EN CONDICIONES DE VULNERABILIDAD, CON ENFOQUE DE GÉNERO Y DERECHOS HUMANOS.

## ACCESO EQUITATIVO A SERVICIOS DE SALUD

OIEA, ONUSIDA, OPS/OMS, PNUD, UNFPA, UNICEF

- 80.000 niñas y niños de 1 año, equivalentes a su totalidad, recibieron la vacuna contra sarampión, parotiditis y rubéola (MMR), consolidando la cobertura universal de inmunización infantil.
- 76.7% de las niñas de 9 años fueron alcanzadas por primera vez con la vacunación contra el Virus del Papiloma Humano (VPH), marcando un hito en la prevención del cáncer cervicouterino.
- 23 servicios neonatales mejoraron la atención de 30.901 recién nacidos, fortaleciendo la calidad de los cuidados maternos y neonatales.
- 8.682 profesionales de la salud fortalecieron capacidades en neonatología, vacunación y otras áreas críticas, contribuyendo a mejorar la calidad y seguridad de los servicios.
- En contextos humanitarios, 7.000 mujeres recibieron suplementos prenatales, y 25.000 niñas y niños recibieron micronutrientes, reforzando la atención nutricional materno infantil.
- 364.269 adolescentes participaron en actividades de promoción de salud y 135.000 jóvenes reciben atención en espacios amigables.

### VACUNAS CONTRA EL VPH: UN HITO DE SALUD PÚBLICA EN CUBA

Chanel Ramos Milián fue la primera niña en vacunarse contra el Virus del Papiloma Humano (VPH) en la escuela primaria Rafael María de Mendive, ubicada en el municipio Habana Vieja, Cuba.

*"Para mí es muy importante que mi hija reciba esta vacuna", afirmó su madre Lisandra. "He escuchado que previene un tipo de cáncer, y sabemos que actualmente el cáncer causa muchas muertes en la población".*

La vacuna administrada es Cecolin bivalente, precalificada por la Organización Mundial de la Salud (OMS), con un excelente perfil de seguridad y eficacia. La cobertura prevista del inmunógeno abarca 68 mil dosis a niñas de nueve años de edad, gracias a la estrecha colaboración y el apoyo financiero y técnico de la Alianza para las Vacunas (GAVI), la Organización Panamericana de la Salud (OPS) y el Ministerio de Salud Pública.



Gavi  
The Vaccine Alliance

OPS  
Organización Panamericana de la Salud  
Organización Mundial de la Salud  
Región de las Américas



FOTO: UNFPA

### SALUD SEXUAL Y REPRODUCTIVA (SSR)

- 210.000 personas de ocho provincias accedieron a servicios de salud sexual y reproductiva, ampliando la cobertura y calidad de la atención a lo largo del ciclo de vida.
- 35 municipios con resistencia al descenso de la fecundidad adolescente y alta incidencia de ITS incorporaron estándares de calidad en los servicios de salud integral para adolescentes, con énfasis en SSR.
- 102.335 personas, principalmente adolescentes y mujeres en situación de vulnerabilidad, accedieron a métodos anticonceptivos modernos, incluidos anticonceptivos reversibles de larga duración, reduciendo brechas estructurales en el acceso.
- 321 proveedores de servicios de salud fortalecieron capacidades en salud integral del adolescente, cuidados maternos y neonatales respetuosos, y en la prevención y atención de complicaciones del embarazo, parto y puerperio.
- 94 proveedores y decisores del sector salud se capacitaron en el Paquete Inicial de Servicios Mínimos (MISP) y en el Manejo Clínico de la Violencia Sexual (MCVS), mejorando la respuesta en contextos de emergencia.
- 164 metodólogos/as de salud escolar y docentes integraron contenidos de Educación Integral de la Sexualidad en los currículos educativos, de acuerdo con estándares internacionales.
- Integrados estándares de SSR en las Normas de Acreditación de la Calidad de los policlínicos, institucionalizando mejoras en la atención.

### RESPUESTA AL VIH

- 29.513 personas recibieron tratamiento antirretroviral, alcanzando una supresión viral del 90.7% entre quienes llevaban más de seis meses en tratamiento.
- 147.730 personas de poblaciones clave accedieron a 14 millones de condones y 7.8 millones de lubricantes, reforzando la prevención combinada del VIH a escala nacional.
- Más de 4.400 personas utilizaron profilaxis preexposición (PrEP) en 59 establecimientos de todas las provincias y el municipio especial Isla de la Juventud, con disponibilidad sostenida de PrEP y PEP.
- 133.889 personas accedieron a diagnóstico temprano mediante 143.000 pruebas rápidas de VIH, 75.000 pruebas duales VIH/sífilis, 76.000 pruebas de hepatitis B y C y 40.300 autopruebas.
- 1.273 profesionales de salud y redes comunitarias fortalecieron capacidades en prevención, diagnóstico y tratamiento del VIH, integrando enfoques de género y derechos humanos.



SIGUE ▶ TU RITMO PrEP una opción efectiva para prevenir el VIH





**RESULTADO 4. DESARROLLO HUMANO CON EQUIDAD.** MEJORADA LA ACCESIBILIDAD Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS Y LOS SISTEMAS DE PROTECCIÓN SOCIAL Y DE CUIDADOS, CONSIDERANDO LA DINÁMICA DEMOGRÁFICA, CON ÉNFASIS EN GRUPOS EN CONDICIONES DE VULNERABILIDAD, CON ENFOQUE DE GÉNERO Y DERECHOS HUMANOS.



Gabriel

### EDUCACIÓN INCLUSIVA Y APRENDIZAJES POR EL DESARROLLO SOSTENIBLE

- 259 niñas y niños asistieron a 291 casitas infantiles, y 34 nuevos centros incorporaron a 624 niñas y niños, permitiendo que 519 madres ingresaran al empleo.
- En educación inclusiva, 92% de 2.024 niñas y niños con Trastorno del Espectro Autista (TEA) o Discapacidad Intelectual (DI) alcanzaron sus objetivos de desarrollo, gracias al fortalecimiento de capacidades de 329 docentes, 45 directivos/as y 20 maestros de apoyo. Otros 3.497 docentes y 2.690 familias fortalecieron sus capacidades diagnósticas.
- 2.635 estudiantes (de ellos, 905 niñas y 1.325 adolescentes con discapacidad) accedieron a formación técnica con currículos renovados y equipamiento en 6 nuevas escuelas, alcanzando 52 centros a nivel nacional.
- 800.400 niñas, niños y adolescentes participaron en consultas públicas sobre políticas nacionales, fortaleciendo el ejercicio de ciudadanía y el enfoque de derechos desde edades tempranas.
- 150 estudiantes y docentes formados en educación ambiental, 250 docentes en educación artística/sostenible, 45 técnicas/os en alfabetización mediática e informacional y 60 líderes escolares sobre educación transformadora.
- 110 actores de gobierno, academia, sociedad civil y sector empresarial fortalecen capacidades sobre riesgos y oportunidades de la Inteligencia Artificial (IA), potenciando competencias éticas para jóvenes, mujeres y emprendedores.
  - Apoyado Reporte del Estado sobre la IA en Cuba, con la identificación de brechas y capacidades en el país, así como propuesta de hoja de ruta de desarrollo con enfoque de derechos, inclusión y sostenibilidad.
  - Apoyada la aplicación del Estudio Regional de Comparativo Explicativo (ERCE), con una muestra superior a 10.000 estudiantes en más de 250 escuelas en todo el país y capacitados 50 funcionarios nacionales del MINED en para dirigir el estudio ERCE en Cuba.
- 70 docentes e investigadores y 100 estudiantes de las educaciones primaria y secundaria capacitados sobre la Historia General de África y la Ruta de las personas esclavizadas mediante la realización del piloto del juego educativo "Diáspora Africana".

FOTOS: UNICEF

*"El deporte es una herramienta muy importante en el tratamiento de personas con trastorno del espectro autista. Y ha ayudado mucho a mi hijo a socializar, sentirse incluido y querido por todas las personas".*

Yanaisys Martínez, madre de Gabriel.



### TRANSCULTURA: LA FUERZA DE LAS JUVENTUDES CARIBEÑAS

Entre 2020 y 2025 el programa "Transcultura: Integrando a Cuba, el Caribe y la Unión Europea mediante la Cultura y la Creatividad", implementado por la UNESCO con apoyo de la Unión Europea, capitalizó la diversidad de la cultura caribeña para impulsar las industrias culturales y creativas de la región, potenciar alianzas y redes, y generar nuevos modelos de cooperación de la región con la Unión Europea.

#### UN PROYECTO TRANSFORMADOR

- 6.874 personas alcanzadas.
- 2.717 jóvenes beneficiarios/as entre 18 y 35 años.
- 22 campos de las industrias culturales y creativas cubiertos.
- 1 Polo Caribeño de Formación Cultural creado.
- 1 edificio patrimonial restaurado y puesto al servicio de la formación.



FOTOS: UNESCO



### VOCES DEL CARIBE: TESTIMONIOS DEL IMPACTO



**Ignacio Ybáñez**

Enviado de la Unión Europea para los PEID: *"Transcultura ha ofrecido oportunidades que van más allá de la celebración cultural. Ha buscado conectar a jóvenes, profesionales e instituciones de todo el Caribe, brindándoles acceso a nuevas habilidades, conocimientos y horizontes profesionales".*

**Rolando Ortega**

Rector de la Universidad de las Artes (ISA), Cuba: *"Hemos abierto nuestra oferta educativa al Caribe, con vínculos que han enriquecido nuestros planes de estudio. Ha sido una experiencia de intercambio cultural y saberes, con el mayor impacto en nuestra institución en los últimos cinco años."*

**Yarima Blanco**

Intérprete cubana de tres: *"En 2021 tuve acceso a una de las plataformas más prestigiosas del mundo, WOMEX, y cambió mi vida. Actuar en vivo y presentar mi disco, en un momento crucial tras la pandemia, me brindó la oportunidad de mostrar mi visión de la música cubana y del tres, siendo mujer".*





**RESULTADO 4. DESARROLLO HUMANO CON EQUITAD.** MEJORADA LA ACCESIBILIDAD Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS Y LOS SISTEMAS DE PROTECCIÓN SOCIAL Y DE CUIDADOS, CONSIDERANDO LA DINÁMICA DEMOGRÁFICA, CON ÉNFASIS EN GRUPOS EN CONDICIONES DE VULNERABILIDAD, CON ENFOQUE DE GÉNERO Y DERECHOS HUMANOS.



# SISTEMAS DE PROTECCIÓN SOCIAL Y DE CUIDADOS CENTRADOS EN DERECHOS

## REDES DE POBLACIONES CLAVE (HSH-CUBA, REDCUB+, TRANSCUBA)

- 168 casos resueltos, de un total de 196 solicitudes de orientación jurídica para proteger a poblaciones vulnerables ante estigmas, discriminaciones y vulneración de derechos.
- 788 personas con VIH (PVV) recuperaron la adherencia a tratamientos antirretrovirales con el acompañamiento de 618 PVV formadas como gestoras de adherencia.
- 79 líderes comunitarios de tres redes de poblaciones clave en la respuesta al VIH fortalecieron capacidades para acompañamiento psicosocial, diseño de proyectos y gestión de planes estratégicos, reforzando la sostenibilidad de las acciones comunitarias frente al VIH.
- Un modelo diferenciado de testeo del VIH, basado en redes de contacto social y sexual, mejoró la identificación de personas en mayor riesgo y la precisión de la prestación de servicios.
- 2 metodologías de monitoreo comunitario desarrolladas para la RedCub+ y la Red Transcuba mejoraron la evaluación y la calidad de la respuesta comunitaria al VIH.
- 50 activistas (18 mujeres y 32 hombres) formados en manejo de protocolos frente a violencia/discriminación.
- 1.273 profesionales de salud y redes comunitarias fortalecieron capacidades en prevención, diagnóstico y tratamiento del VIH con enfoque de género y derechos.

## NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES

- 1.142 niñas, niños y adolescentes atendidos por Defensorías recibieron protección jurídica y psicosocial, con procesos de restitución de derechos articulados intersectorialmente.
- 1.870 profesionales de justicia, educación, salud, protección social, seguridad interior, defensa civil y gobiernos locales fortalecieron capacidades en 18 procesos formativos, mejorando la prevención y respuesta institucional ante la violencia.
- 525 niñas, niños y adolescentes en cuidado alternativo (100% de la población institucionalizada) recibieron insumos y asistencia técnica para mejorar su bienestar.
- 5.674 niñas, niños y adolescentes recibieron apoyo psicosocial tras el huracán Melissa; 42 espacios protectores atendieron a 7.126 menores y sus familias.
- Una herramienta de caracterización de vulnerabilidad en primera infancia, pilotada en Holguín, permitió análisis multisectorial y decisiones focalizadas en protección social.
- Entornos protectores para niñas, niños y adolescentes fortalecidos en La Habana Vieja, incorporando prevención primaria/secundaria de violencia, dinámicas intrafamiliares más positivas y apoyo psicoemocional mediante terapia familiar.

## MUJERES

- 60 especialistas de Atención Primaria de Salud (APS) (45 mujeres y 15 hombres) capacitados en el abordaje de violencia de género y derechos para eliminar barreras que limitan el acceso a servicios de salud relacionados con el VIH.
- Caja de Herramientas de Género actualizada para la implementación de la Estrategia de Género en la Respuesta Nacional al VIH y un documento de consenso construido para la certificación de género y derechos de espacios que participan en la respuesta al VIH.
- 1.200 adolescentes mujeres formadas en SSR, prevención de violencias y uniones tempranas; 67 entornos protectores fortalecidos y 20 espacios amigables habilitados en La Habana y Granma, mejoraron la protección y empoderamiento adolescente.
- 20 municipios consolidaron un modelo integral de atención a la violencia basada en género; 1 servicio especializado creado en bufetes colectivos de La Habana Vieja; 3 herramientas metodológicas disponibles para diagnóstico y actuación institucional.
- Cerca de 1.000 personas con capacidades fortalecidas en género y derechos, mejorando la calidad y sostenibilidad de las políticas públicas orientadas a la igualdad.

## REFUGIADOS SOLICITANTES DE ASILO Y MIGRANTES

- 32 solicitudes de protección internacional procesadas y 19 reconocimientos de estatuto de refugiado, ampliaron el acceso a derechos.
- 204 personas refugiadas, solicitantes de asilo y otras con necesidades de protección internacional, recibieron asistencia material, logrando una cobertura del 88.31% de la población registrada (231 personas).
- 8 niños y niñas refugiados accedieron al sistema de enseñanza primaria y 30 personas refugiadas y solicitantes de asilo tuvieron acceso a un curso de español.
- 107 personas refugiadas y solicitantes de asilo, sin estatus migratorio definido y sin derecho al trabajo, accedieron a una vivienda digna y a cubrir necesidades básicas de alimentación, a través de asistencia financiera de ACNUR, así como a nuevos servicios bancarios. 23 de ellas accedieron al sistema de distribución racionado de productos de primera necesidad y 13 accedieron a servicios médicos públicos especializados.
- 41 personas refugiadas encontraron una solución duradera a su situación de desplazamiento, a través de programas de reasentamiento a terceros países.
- Asistencia a 64 migrantes en retorno voluntario.



## TODOS LOS DERECHOS PARA TODAS LAS PERSONAS



«Soy de Etiopía y llevo casi tres años en Cuba. Presenté mi solicitud de asilo ante el ACNUR y he recibido mucho apoyo de la oficina, para vivir aquí temporalmente. Me han dado ayuda económica para el pago de la vivienda, así como coordinación para acceder de forma gratuita a hospitales y asistencia alimentaria. Cuba es un país seguro; he hecho buenos amigos y he aprendido sobre la cultura del país. Sueño con lograr una vida mejor y tener la oportunidad de trabajar y crecer.»



### ADEMÁS:

- **100 personas cuidadoras**, con discapacidad intelectual y tutoras participan en diálogos sobre cuidados e inclusión social de personas con discapacidad intelectual.
- **22 iniciativas** fortalecieron capacidades de 435 personas para la protección social, a través de modalidades de asistencia y sistemas de registros de beneficiarios más eficientes.
- **Dos iniciativas** de Cooperación Sur Sur y Triangular fortalecieron la agenda nacional de perfeccionamiento de la protección social, incluyendo misión técnica a Panamá con 10 especialistas nacionales y cooperación técnica con Brasil, que mejoró el cálculo del Índice de Vulnerabilidad Multidimensional, los indicadores de seguridad alimentaria y la toma de decisiones basada en evidencia.
- **Mayor inclusión** de Cuba en procesos globales y regionales para impulsar la sociedad del cuidado, a partir de la participación en Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer de las Naciones Unidas (CSW69) y en la XVI Conferencia Regional sobre la Mujer de América Latina y el Caribe.
- **250 mil personas** beneficiadas con bioproductos medicinales naturales distribuidos en 658 farmacias, mejorando el acceso a tratamientos en un contexto de escasez de medicamentos.
- **37 unidades** de salud y asistencia social fueron abastecidas por productores locales, alcanzando a 42.000 personas hospitalizadas o institucionalizadas y fortaleciendo la seguridad alimentaria en centros cerrados.





**RESULTADO 4. DESARROLLO HUMANO CON EQUIDAD.** MEJORADA LA ACCESIBILIDAD Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS Y LOS SISTEMAS DE PROTECCIÓN SOCIAL Y DE CUIDADOS, CONSIDERANDO LA DINÁMICA DEMOGRÁFICA, CON ÉNFASIS EN GRUPOS EN CONDICIONES DE VULNERABILIDAD, CON ENFOQUE DE GÉNERO Y DERECHOS HUMANOS.

## UN SISTEMA NACIONAL PARA EL CUIDADO INTEGRAL DE LA VIDA, CON LAS PERSONAS EN EL CENTRO

Desde octubre de 2024, el Decreto 109 dejó constituido el Sistema Nacional para el Cuidado Integral de la Vida (SNCIPV), que busca garantizar el derecho al cuidado como pilar de la sostenibilidad de la vida, en especial prioriza a personas cuidadoras y cuidado dependientes — incluyendo infancias, personas mayores, personas con discapacidad — bajo el principio de **No dejar a Nadie Atrás**.

Entre los hitos de 2025, destacamos:

- 1 Dos herramientas metodológicas para la implementación del SNCIPV: diagnóstico de la situación de cuidados y el Plan de implementación territorial del SNCIPV, ampliadas a todos los municipios del país.
- 2 Base de datos para el análisis estratégico de la situación de cuidados a nivel municipal.
- 3 Decreto 121/2025 sobre el Servicio de Cuidados para familias de hijos en situación de discapacidad severa. Considerados en su formulación resultados de diálogos estratégicos sobre cuidados e inclusión social, en los que se involucraron 100 personas con discapacidad intelectual, cuidadoras y tutores.

**4** Herramienta “Igualdad de género y Corresponsabilidad en los cuidados en la gestión de la reducción del riesgo de desastres en Cuba”, en apoyo a la atención de desigualdades de género como parte de la gestión de riesgos de desastres.

**5** Herramienta de investigación socioeconómica de las familias, con énfasis en la atención a las dimensiones de género y cuidados.



*“Cuidar no puede seguir siendo una deuda invisible y solitaria —dice Marisol Alfonso, Jefa de la Oficina del UNFPA—. Trabajamos para transformar el cuidado en un derecho garantizado que asegure una vida digna para todas las personas y devuelva a las cuidadoras el tiempo y la autonomía para sus propios proyectos. Hoy ratificamos nuestra voluntad de seguir contribuyendo en la construcción de un sistema inclusivo, donde la igualdad sea el eje innegociable de cada decisión”.*

Ministerio de Trabajo y Seguridad Social





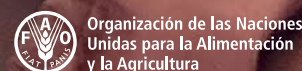
**RESULTADO 4. DESARROLLO HUMANO CON EQUIDAD.** MEJORADA LA ACCESIBILIDAD Y CALIDAD DE LOS SERVICIOS PÚBLICOS Y LOS SISTEMAS DE PROTECCIÓN SOCIAL Y DE CUIDADOS, CONSIDERANDO LA DINÁMICA DEMOGRÁFICA, CON ÉNFASIS EN GRUPOS EN CONDICIONES DE VULNERABILIDAD, CON ENFOQUE DE GÉNERO Y DERECHOS HUMANOS.

## SEGURIDAD ALIMENTARIA, NUTRICIÓN Y MONITOREO

- 2.207 niñas y niños en riesgo nutricional recibieron apoyo mediante Bancos de Leche Humana, mientras 17.926 madres recibieron apoyo a la lactancia y 3.514 mujeres donantes aportaron 849.538 litros de leche humana.
- 268.539 niñas y niños de 6 a 59 meses y 23.457 personas adultas mayores recibieron polvos de micronutrientes múltiples, reforzando la prevención de la malnutrición.
- 48.497 personas vulnerables accedieron a alimentos nutritivos de producción local en 8 municipios, y 10.134 personas (8.444 estudiantes) se beneficiaron del Programa de Alimentación Escolar mediante esquemas innovadores de abastecimiento local.
- 476.093 actores comunitarios, docentes y profesionales fortalecieron capacidades para promover prácticas alimentarias más saludables.
- Más de 200.000 estudiantes de educación primaria, secundaria, preuniversitaria, especial y adultos recibieron raciones estables de alimentos locales, mejorando su acceso escolar a dietas diversas y nutritivas.
- 10.134 personas (8444 estudiantes), beneficiadas con modalidades de pago a cooperativas, a través de las direcciones municipales de Educación, para mejoramiento de la alimentación escolar a nivel local.
- Lanzada la campaña nacional “Explorar Transforma”, con 12 cápsulas audiovisuales, 20 productos gráficos y 6 animaciones, promoviendo alimentación saludable y prácticas de preparación y conservación de alimentos derivados de cadenas locales.



FOTO: PMA



## HÁBITAT, RESILIENCIA COMUNITARIA Y TERRITORIOS SEGUROS

- 8 emprendimientos de materiales de construcción fortalecieron capacidades productivas y generaron empleo decente en Pinar del Río.
- 426 actores (350 en Pinar del Río y 76 en Artemisa) incorporaron prácticas de construcción segura, reduciendo tiempos de rehabilitación y riesgos estructurales.
- Más de 350 habitantes del barrio El Palmar (Viñales) mejoraron su entorno mediante una Operación Urbana Integral con enfoque participativo y soluciones basadas en energía solar y naturaleza. También en Viñales, fortalecidas capacidades para la reconstrucción de techos con tejas, contribuyendo a la preservación del patrimonio arquitectónico y cultural originario de esa ciudad.



### PARA VIÑALES, MUCHO MÁS QUE UN TEJAR

*“Antes era parte del problema, ahora soy parte de la solución”.* Lucío Lázaro Pérez, de 31 años, es el gestor de un tejar comunitario en Viñales. *“Vi desde el principio una oportunidad de negocio con sentido social. El barrio sabe que aquí se producirán las tejas, y yo sé que tengo la responsabilidad de planificar, ofrecer precios justos y un servicio completo, con material de calidad”.*



Los tejaros —tradicionales fábricas de tejas rojas— son el corazón de la arquitectura típica de Viñales. Gracias a este equipamiento, Viñales, cuyas viviendas han sido muchas veces afectadas por el impacto de huracanes, contará con los recursos necesarios para la fabricación local de tejas. La iniciativa no solo contribuirá directamente a la construcción y reparación de viviendas con techados rojos, sino también a la preservación del singular patrimonio arquitectónico y cultural de Viñales, declarado Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO.



## 2.3 APOYO A LAS ALIANZAS Y FINANCIACIÓN DE LA AGENDA 2030

El SNU en Cuba movilizará recursos con el apoyo de sus socios de cooperación, a través de una cartera diversificada de instrumentos de financiamiento: sana, nutritiva y suficiente para todas las personas, con énfasis en los grupos en condiciones de vulnerabilidad.

En 2025, el SNU en Cuba actuó como articulador estratégico en un entorno de alta complejidad: restricciones financieras externas, presión sobre los servicios públicos y una economía en proceso de transformación estructural. Su valor añadido no residió únicamen-

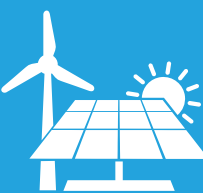
te en los recursos movilizados, sino en su capacidad para construir puentes entre actores, abrir espacios de financiamiento innovador y posicionar a Cuba en redes internacionales de cooperación y desarrollo.



# 1

### FINANCIAMIENTO INNOVADOR PARA AMPLIAR EL ESPACIO ECONÓMICO DEL SECTOR NO ESTATAL

- Impulso de mecanismos financieros más allá de la cooperación tradicional.
- Lanzamiento de CRECE, primer esquema de microcrédito adaptado a MIPYMES.
- Prioridad a mujeres, jóvenes y áreas estratégicas como alimentación y cuidados.
- Fortalecimiento de la educación financiera para una arquitectura más inclusiva.



# 2

### TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y ACCESO AL FINANCIAMIENTO CLIMÁTICO

- Acción climática como vía estratégica de acceso a fondos internacionales.
- Construcción de alianzas y articulación de socios para financiamiento verde desde el Laboratorio de Innovación Financiera.
- Aprobación de la primera norma nacional para mercados de carbono.
- Pilotos innovadores como *crowdfunding* para áreas protegidas.



# 3

### ALIANZAS PÚBLICO-PRIVADAS PARA UNA ECONOMÍA EN TRANSFORMACIÓN

- Articulación de actores estatales, cooperativas y MIPYMES en cadenas de valor.
- Creación de sinergias productivas y lenguajes comunes entre sectores.
- Impulso a alianzas con potencial de sostenibilidad económica.
- Proyección internacional mediante el clúster cubano-esloveno biofarmacéutico.



# 4

### INSERCIÓN INTERNACIONAL Y AMPLIACIÓN DE ALIANZAS FINANCIERAS

- Facilitación de acceso a espacios internacionales estratégicos.
- Participación en IV Conferencia sobre Financiación para el Desarrollo en Sevilla.
- Posicionamiento de prioridades nacionales en la agenda global de financiamiento.
- Integración en redes internacionales de cooperación técnica y datos.



# 5

### COOPERACIÓN SUR-SUR Y LIDERAZGO REGIONAL

- Intercambio de experiencias con países de contextos similares.
- Posicionamiento de Cuba como oferente de conocimiento técnico regional.
- Facilitación del SNU en redes Sur-Sur con valor técnico y político.
- Cooperación en agua, pobreza multidimensional y transición ecológica local.



# 6

### IGUALDAD DE GÉNERO COMO EJE ESTRUCTURAL

- Integración de la perspectiva de género en alianzas y financiamiento.
- Incentivos financieros específicos para mujeres emprendedoras.
- Herramientas para identificar brechas de género en ámbitos productivos.
- Participación activa en foros internacionales para fortalecer estándares normativos.

## 2.4 TRABAJANDO JUNTOS: ¿CÓMO MARCAMOS LA DIFERENCIA?

### 1. VISIÓN COMPARTIDA PARA ABORDAR LOS DESAFÍOS

Una estrecha alianza entre el SNU y las Secretarías Técnicas de los Macroprogramas del Plan Nacional de Desarrollo 2030 permitió identificar desafíos, oportunidades y cuellos de botella del actual contexto, como insumo para definir prioridades y proyecciones del nuevo Marco de Cooperación.

Particularmente útiles fueron los intercambios con más de 50 instituciones y actores nacionales para validar puntos clave de esa visión compartida, y un ejercicio de prospectiva y nodos críticos, bajo el liderazgo técnico de CEPAL, que igualmente articuló a decenas de instituciones y actores en el propósito de identificar nudos estructurales potenciadores o aceleradores de desarrollo, así como sus interconexiones más relevantes para movilizar procesos de transformación.

### 2. PREPARACIÓN, RECUPERACIÓN Y RESPUESTA A DESASTRES

Con el liderazgo del grupo técnico para emergencias UNETE, un taller de sismos en la provincia de Granma dio continuidad al propósito del Sistema de Naciones Unidas (SNU) en Cuba de incrementar la percepción de riesgo ante sismos de gran intensidad, identificar brechas en la planificación de acciones de respuesta, y consolidar la respuesta del SNU, incluyendo el acompañamiento de expertos y la asistencia con artículos críticos para las poblaciones afectadas.

Al mismo tiempo, una mirada introspectiva a las Acciones Anticipatorias permitió fortalecer y desafiar en la asistencia a las personas damnificadas por el huracán Melissa, y ratificó la preparación ante desastres como un proceso que demanda crecientes sinergias entre las agencias del SNU, y de ellas con contrapartes nacionales y socios de cooperación clave.



## 2.4 TRABAJANDO JUNTOS: ¿CÓMO MARCAMOS LA DIFERENCIA?

### 3. IGUALDAD DE GÉNERO

El Grupo Interagencial de Género (GIG) siguió trabajando para garantizar la transversalización de género en todas las áreas del nuevo Marco de Cooperación 2026-2030. Bajo el liderazgo de UNFPA, y en articulación con la Oficina del Coordinador Residente, el GIG impulsó tres acciones clave en alianza con actores nacionales y de la cooperación internacional:

FOTOS: ONU CUBA



- Estándares de género para universidades cubanas: Un importante espacio para el trabajo conjunto se abrió con la celebración de una Mesa de Trabajo organizada de manera conjunta por el Ministerio de Educación Superior (MES), la Oficina Regional de Cultura de la UNESCO, la Oficina del Coordinador Residente (OCR), con el fin de avanzar en la elaboración de una hoja de ruta consensuada para la creación de estándares de género para las universidades cubanas y de cara a potenciales proyectos conjuntos.

- Alianzas por la igualdad: Con el liderazgo compartido de la OCR y el GIG, el SNU continuó un proceso iniciado en 2023 de articulación con actores de la cooperación internacional que trabajan por la igualdad de género en Cuba. Varios encuentros y reuniones técnicas tuvieron lugar en 2025 para identificar prioridades de acompañamiento al país teniendo en cuenta el Informe Nacional de Cuba por Beijing+30 y recomendaciones del Comité de la CEDAW.
- Beijing+30 - #YaEsHora: Los grupos interagenciales de Género y Comunicación articularon esfuerzos en un programa de comunicación y abogacía por Beijing+30 que se extendió desde el Día Internacional de la Mujer hasta los 16 Días de Activismo por la No Violencia de Género e incluyó espacios de sensibilización, capacitación y abogacía.

### 4. COMUNICACIÓN CONJUNTA

El **80 aniversario de la ONU** fue pretexto para un permanente ejercicio de abogacía conjunta:

- “Hitos en el camino: 80 años de Cuba y la ONU” fue el título de una exposición inaugurada en la sede habanera de la Asociación Cubana de las Naciones Unidas (ACNU), con momentos trascendentes de la presencia de Cuba en la ONU, a ocho décadas de aprobarse la carta fundacional de la organización.
- “Inspirando acción” fue la Feria de Inteligencia Artificial convocada de conjunto con UNESCO, PNUD y los Joven Club de Computación, como espacio de entrenamiento para jóvenes en Inteligencia Artificial, y exposición de proyectos asociados a la transformación digital, en el contexto de celebración del Día de las Habilidades de la juventud.
- El jardín botánico Quinta de los Molinos auspició, de conjunto con el Sistema de Naciones Unidas y PNUD, la celebración del Día Internacional de la Juventud, promoviendo acciones de abogacía en favor de la naturaleza, el medio ambiente, y la biodiversidad, con la participación del proyecto Cuba biodiversa.

### 5. PROGRAMACIÓN CONJUNTA

Cuatro nuevos programas o iniciativas conjuntas, cuya implementación está prevista para iniciarse en los primeros meses del 2026, fueron formulados y consensuados con el involucramiento de varias agencias y el acompañamiento estratégico de la OCR.

- #CerrandoBrechasGénero. Inclusión digital para el empoderamiento económico de las mujeres en el sector no estatal en Cuba, liderado por ONU-Mujeres en alianza con UNESCO.



OBRAS PREMIADAS EN EL CONCURSO "MIRANDO EL MUNDO CON OJOS NUEVOS"

- “Mirando el mundo con ojos nuevos” fue el título del concurso fotográfico por el desarrollo sostenible, convocado por ONU Cuba en alianza con la Fototeca de Cuba y el evento internacional Noviembre Fotográfico. Una exposición con las obras finalistas ocupó la Casa Alejandro de Humboldt durante varias semanas. Otra exposición “Los 80 de la FAO en los 80 de la ONU” mostró áreas clave del trabajo de la ONU, con énfasis en FAO, por la seguridad alimentaria.
- Con la presencia de altos funcionarios del Gobierno cubano, contrapartes nacionales, socios internacionales de la cooperación y miembros del Cuerpo Diplomático acreditado en el país, conmemoramos el aniversario 80 de la ONU, una oportunidad para estrechar alianzas y ratificar el compromiso común con los valores de la Carta de las Naciones Unidas.



Un taller del Grupo Interagencial de Comunicación a fines de año permitió definir prioridades conjuntas que formarán parte de la estrategia de comunicación para el nuevo ciclo de cooperación 2026-2030.

- Programa Conjunto UNICEF-UNFPA: “Prevención y atención al embarazo y la fecundidad adolescente en Cuba (2025-2028)”.

- Proyecto “Fortalecimiento de políticas y capacidades para Empleos Verdes para Jóvenes”, apoyado por PNUMA, OIT y UNICEF.
- Facilidad de inversión/plataforma para apoyo al programa de “Financiamiento sostenible del Canje de Deuda” Cuba España, PNUD-ONUDI (2026-2027).

Apoyado por la Unión Europea, este programa conjunto, busca reducir el embarazo temprano y cerrar brechas de género en 10 municipios de cuatro provincias.

FOTO: ONU CUBA



## 2.5. EVALUACIONES Y ENSEÑANZAS EXTRAÍDAS

Como parte del proceso de revisión anual, los Grupos de Resultados identificaron los principales desafíos enfrentados durante 2025 y las lecciones que de ellos se derivan:

FOTO: ONU CUBA

**1** Las sanciones internacionales y el incremento de los costos de transporte y servicios navieros generaron tensiones financieras y logísticas que afectaron cronogramas y costos.

**2** Las restricciones de combustible y electricidad limitaron la implementación territorial de los proyectos y las misiones de campo, e impactaron directamente en sectores sensibles como la seguridad alimentaria, afectando el riego, procesamiento y conservación de alimentos.

**3** Los gobiernos municipales muestran limitaciones en recursos humanos y técnicos, lo que frena los procesos de descentralización y dificulta la implementación homogénea de políticas nacionales. Se suma la insuficiencia de datos y la obsolescencia tecnológica, elementos que limitan la toma de decisiones basadas en evidencia y la gestión eficaz del desarrollo territorial.

**4** Se confirma que la gobernanza colaborativa y el fortalecimiento de capacidades territoriales son esenciales para sostener resultados en contextos de restricciones. El trabajo conjunto con los gobiernos locales y la formación continua de los funcionarios públicos demostraron ser factores determinantes para responder a situaciones de vulnerabilidad y garantizar la continuidad de las acciones.

**5** La inversión en herramientas digitales demostró ser clave como acelerador de sectores críticos del desarrollo sostenible. La digitalización, incluyendo la dotación tecnológica a gobiernos locales, es clave para reducir brechas institucionales y ampliar espacios de diálogo.

**6** La necesidad de flexibilidad operativa ha sido fundamental para incrementar la resiliencia y la continuidad de los proyectos en contextos restrictivos. El trabajo interagencial coordinado, evitando duplicaciones y generando sinergias, maximiza el impacto de la cooperación internacional.

**7** El fortalecimiento del liderazgo de mujeres rurales, mediante su participación en cadenas de valor y formación técnica, ha demostrado un impacto directo en la productividad y la cohesión comunitaria. Asimismo, la inclusión de la población beneficiaria en la planificación y ejecución ha potenciado un enfoque participativo con impactos positivos.

**8** La toma de decisiones basada en evidencia se consolida como un pilar indispensable. El uso de métricas avanzadas y la integración sistemática de datos permiten focalizar mejor las políticas públicas.

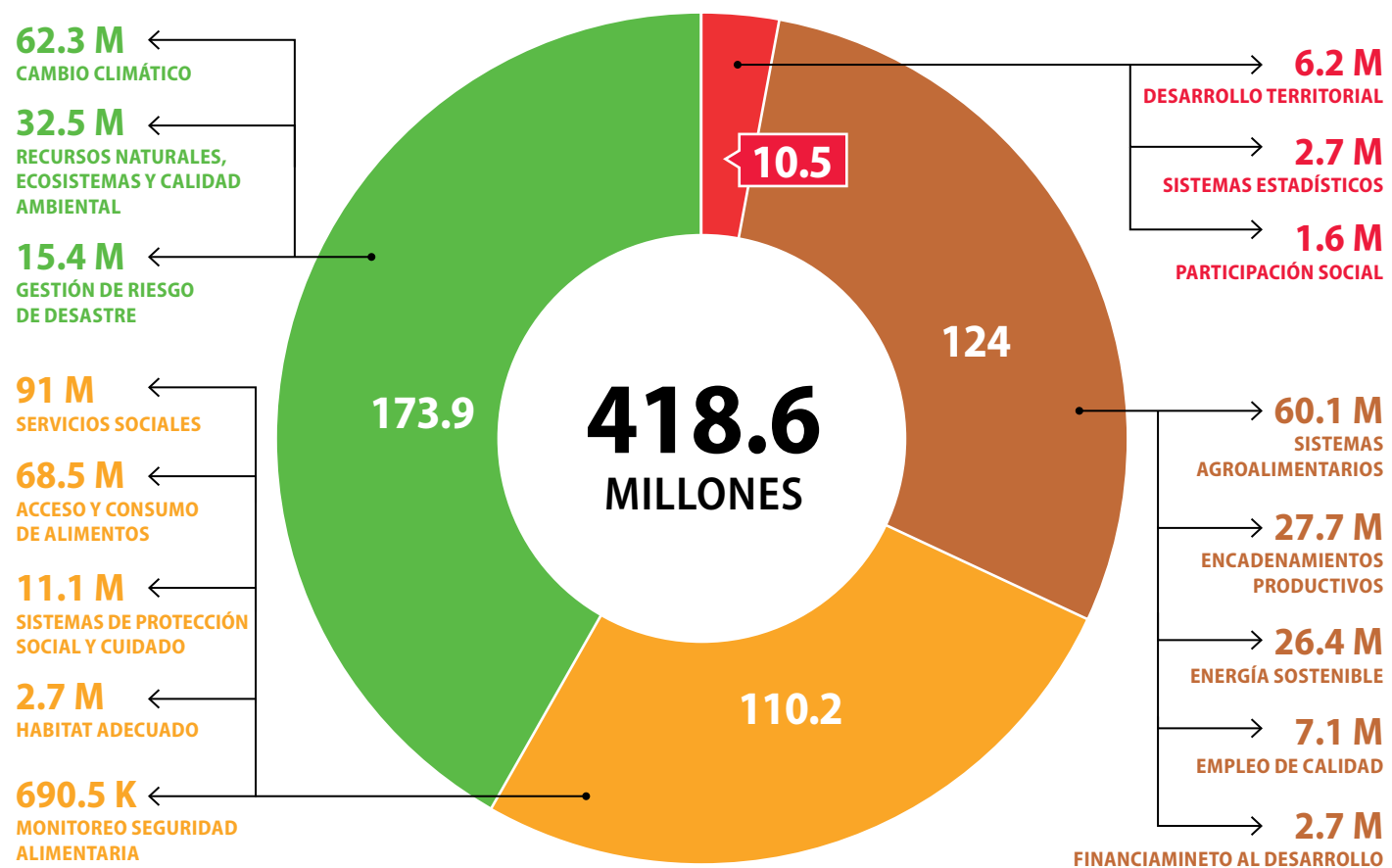
## 2.6 SINOPSIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y MOVILIZACIÓN DE RECURSOS

Al cierre del último año de implementación del Marco de Cooperación 2020-2025, se movilizaron 418.6 millones de USD, cifra que refleja el esfuerzo de las entidades de la ONU firmantes del marco

para apoyar las prioridades nacionales y las crecientes necesidades de desarrollo.

### MARCO DE COOPERACIÓN 2020-2025. RECURSOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 2025 (EN MILLONES USD)

ELABORADO A PARTIR DE UN INFO

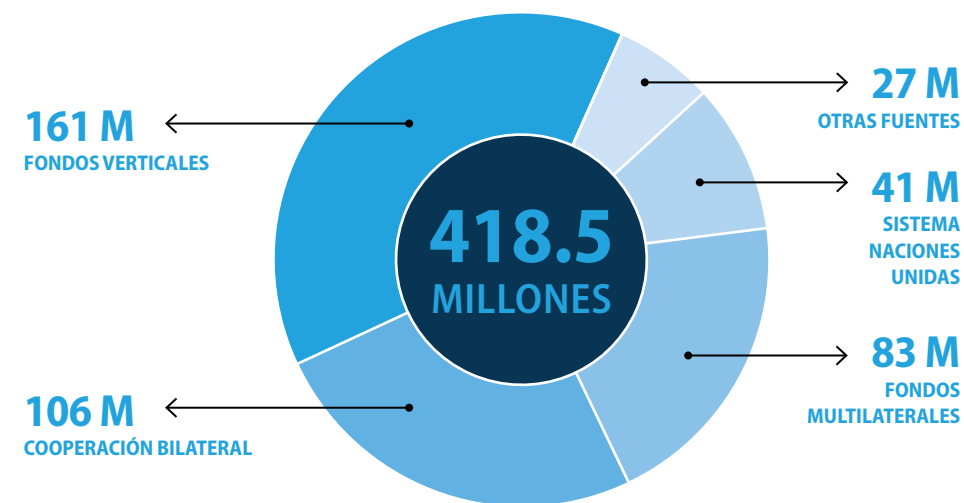


Esta movilización ha sido posible por una sólida alianza con socios clave de cooperación internacional en temas de prioridad nacional. Predominan los recursos provenientes de fondos globales o verticales, cooperación bilateral y fuentes multilaterales. Las contribuciones de la Unión Europea, el Fondo Mundial de Lucha contra el SIDA, la tuberculosis y la Malaria (GFATM); el Fondo Verde del Clima (FVC); el Fondo Mundial para el Medio Ambiente (GEF), explican más del 55% del total de recursos disponibles.

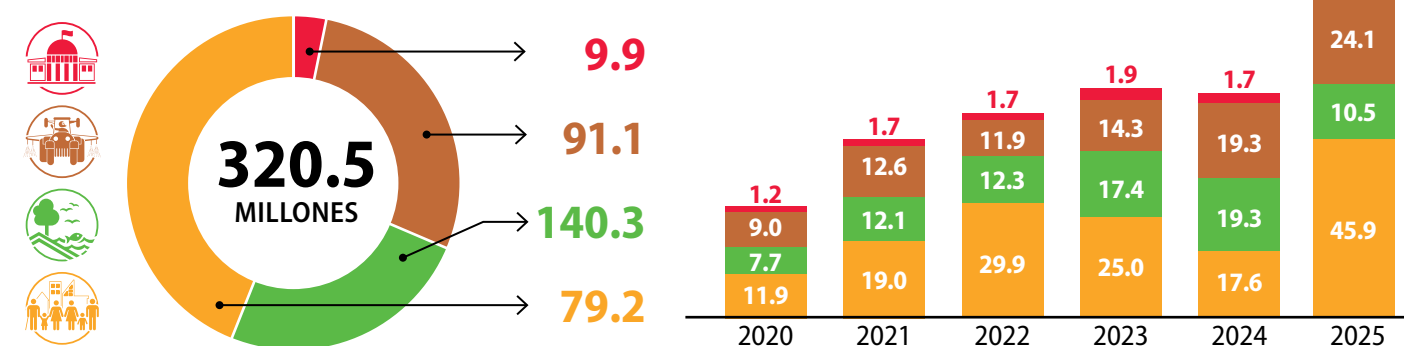
A pesar de los retos para la implementación que se derivan del contexto internacional y nacional, la ejecución anual evidencia una tendencia creciente. Al cierre de 2024, la ejecución acumulada asciende a 289.2 millones (incluyendo préstamos), que representa 78.9% de los fondos movilizados para la implementación del Marco de Cooperación hasta 2025. Desarrollo humano con equidad y Gobierno eficaz alcanzan las tasas más altas de ejecución con valores superiores al 90% del total de los recursos movilizados para todo el ciclo.

### RECURSOS MOVILIZADOS POR TIPO DE FUENTE (EN MILLONES USD)

A pesar de los retos para la implementación que se derivan del contexto internacional y nacional, la ejecución anual evidencia una tendencia creciente. Al cierre de 2025, la ejecución acumulada asciende a 320.5 millones (incluyendo préstamos), que representa 76.6% de los fondos movilizados para la implementación del Marco de Cooperación hasta 2025. Desarrollo humano con equidad y Gobierno eficaz alcanzan las tasas más altas de ejecución con valores superiores al 81% del total de los recursos movilizados para todo el ciclo.



### RECURSOS EJECUTADOS POR RESULTADOS DEL MARCO DE COOPERACIÓN (EN MILLONES USD)



Consistentemente con las prioridades de estos cuatro años, el énfasis en nuestro acompañamiento a la Agenda 2030 ha estado en los ODS 2, 3 y 13 con casi el 60% de los fondos implementados. Otras contribuciones sustantivas se concentran en los ODS 5, 7, 8, 17, 11 y 9.

### RECURSOS EJECUTADOS POR ODS HASTA DICIEMBRE 2025. (EN MILLONES USD)



ELABORADO A PARTIR DE UN INFO

**ITALIA (Incluye AICS) / 11.2; 3 %**

- Desarrollo territorial (FAO, PNUD)
- Participación Social (PNUD)
- Encadenamientos productivos (ONUDI, PNUD)
- Sistemas agroalimentarios (CEPAL, FAO, PNUD)
- Financiamiento al desarrollo (ONUDI)
- Recursos naturales, ecosistemas y calidad ambiental (ONUDI)
- Cambio Climático (PNUD)
- Acceso y consumo de alimentos (PMA)

**SUIZA (COSUDE) / 18.8; 5 %**

- Desarrollo territorial (ONU-Hábitat, PNUD, UNFPA)
- Sistema estadístico (ONU-Hábitat, PNUD)
- Participación Social (ONU-Hábitat, PNUD)
- Encadenamientos productivos (PNUD)
- Sistemas agroalimentarios (CEPAL, PNUD)
- Empleos de calidad (PNUD)
- Financiamiento al desarrollo
- Energía sostenible (PNUD)
- Recursos naturales, ecosistemas y calidad ambiental
- Cambio Climático
- Gestión de riesgos de desastres (ONU-Hábitat, PNUD)
- Servicios sociales (PNUD)
- Sistemas de protección social y de cuidado (PNUD, UNFPA)
- Acceso y consumo de alimentos (PMA)
- Monitoreo seguridad alimentaria y nutricional Hábitat adecuado (ONU-Hábitat, PNUD)

**RUSIA (Incluye Emercom) / 31.2; 7 %**

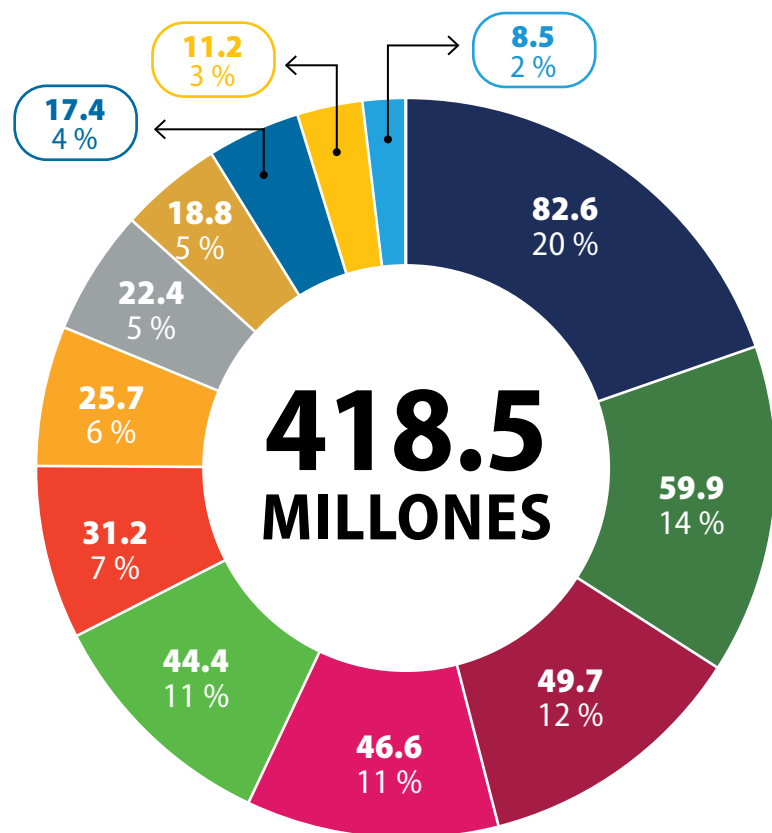
- Sistemas agroalimentarios (CEPAL, ONUDI, PMA, PNUD)
- Empleos de calidad (PNUD)
- Cambio Climático (PNUD)
- Gestión de riesgos de desastres (PNUD)
- Servicios sociales (PMA)
- Acceso y consumo de alimentos (PMA)
- Monitoreo seguridad alimentaria y nutricional (PMA)
- Hábitat adecuado (PNUD)

**FONDOS REGULARES Y NO REGULARES DEL SNU / 46.6; 11 %**

- Desarrollo territorial (FAO, ONU-Hábitat, OPS-OMS, PNUD, UNESCO, UNFPA)
- Sistema estadístico (FAO, OIM, ONU-Hábitat, OPS-OMS, PNUD, UNESCO, UNFPA, UNICEF)
- Participación Social (FAO, ONU-Hábitat, PNUD, UNESCO, UNFPA, UNICEF)
- Encadenamientos productivos (CEPAL, FAO, ITC, ONUDI, OPS-OMS, PNUD, UNCTAD, UNESCO, UNFPA)
- Sistemas agroalimentarios (CEPAL, FAO, FIDA, ONUDI, PMA, PNUD)
- Empleos de calidad (OIT, ONUDI, PNUD, UNESCO, UNFPA)
- Financiamiento al desarrollo (CEPAL, ITC, ONUDI, PNUD)
- Recursos naturales, ecosistemas y calidad ambiental (FAO, FIDA, ONUDI, PNUD, PNUMA, UNESCO, UNOPS)
- Energía sostenible (FAO, ONUDI, ONU-Hábitat, PNUD)
- Cambio Climático (FAO, OIM, ONUDI, PNUD, PNUMA, UNESCO, UNFPA, UNOPS)
- Gestión de riesgos de desastres (FAO, OIM, ONU-Hábitat, PMA, PNUD, UNESCO, UNICEF)
- Servicios sociales (OPS-OMS, PMA, PNUD, UNESCO, UNFPA, UNICEF, ONUDD)
- Sistemas de protección social y de cuidado (ACNUR, FAO, OIM, PMA, PNUD, UNESCO, UNFPA, UNICEF)
- Acceso y consumo de alimentos (FAO, PMA, PNUD, UNESCO, UNICEF)
- Monitoreo seguridad alimentaria y nutricional (FAO, PMA, PNUD, UNICEF)
- Hábitat adecuado (ONU-Hábitat, PNUD)

**CANADÁ / 8.5; 2 %**

- Desarrollo territorial (OPS-OMS)
- Sistema estadístico (OPS-OMS)
- Encadenamientos productivos (UNFPA)
- Sistemas agroalimentarios (CEPAL, PMA, PNUD)
- Empleos de calidad (PNUD)
- Energía sostenible (PNUD)
- Cambio Climático (PNUD)
- Servicios sociales (PNUD, UNICEF, UNODC)
- Sistemas de protección social y de cuidado (UNFPA)
- Acceso y consumo de alimentos (PMA)
- Monitoreo seguridad alimentaria y nutricional (PMA)



**UNIÓN EUROPEA / 82.6; 20 %**

- Desarrollo territorial (FAO, PNUD)
- Sistema estadístico (FAO, PNUD)
- Participación Social (FAO)
- Encadenamientos productivos (FAO, OPS-OMS, PNUD, UNCTAD)
- Sistemas agroalimentarios (CEPAL, FAO, PMA, PNUD)
- Empleos de calidad (PNUD)
- Financiamiento al desarrollo
- Energía sostenible (ONUDI, PNUD)
- Recursos naturales, ecosistemas y calidad ambiental (PNUMA)
- Cambio Climático (PNUD)
- Gestión de riesgos de desastres (PNUD)
- Servicios sociales (PNUD, UNESCO)
- Sistemas de protección social y de cuidado (FAO, PMA)
- Acceso y consumo de alimentos (FAO, PMA, PNUD)
- Monitoreo seguridad alimentaria y nutricional (FAO, PMA, PNUD)
- Hábitat adecuado

**FONDO MUNDIAL DE LUCHA CONTRA EL SIDA, LA TUBERCULOSIS Y LA MALARIA (Fondo Mundial, GFATM)**

- Servicios sociales (PNUD)
- Sistemas de protección social y de cuidado (PNUD)

**FONDO VERDE DEL CLIMA (GCF) / 49.7; 12 %**

- Sistemas agroalimentarios (FAO)
- Energía sostenible (ONU-Hábitat)
- Recursos naturales, ecosistemas y calidad ambiental (FAO)
- Cambio Climático (FAO, PNUD, PNUMA)
- Acceso y consumo de alimentos (FAO)

**FONDO PARA EL MEDIO AMBIENTE MUNDIAL (GEF)**

- Cambio Climático (FAO, ONUDI, PNUD, UNOPS)
- Recursos naturales, ecosistemas y calidad ambiental (FAO, PNUD, PNUMA, UNOPS)
- Sistemas agroalimentarios (FAO, PNUD)

**COREA (incluye Koika) / 25.7, 6%**

- Acceso y consumo de alimentos (PMA)
- Encadenamientos productivos (ONUDI)
- Monitoreo seguridad alimentaria y nutricional (PMA)
- Servicios sociales (UNICEF)
- Sistemas agroalimentarios (PMA)

**BANCO CENTROAMERICANO DE INTEGRACIÓN ECONÓMICA (BCIE) / 17.4; 4 %**

- Encadenamientos productivos (PNUD)
- Servicios sociales (PNUD)

**OTROS / 22.4; 5 %**





- Iglesia de Jesucristo de los Santos de los Últimos Días: 9.6 M (PMA)
- Japón: 3.2 M (OPS-OMS, PMA, UNESCO, UNFPA, UNICEF)
- Comité Español para UNICEF: 1.4 M (UNICEF)
- España (incluye Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo): 1.2 M (PMA, UNESCO)
- Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal: 1.1 M (PNUD)
- China (incluye Cooperación Técnica Sur-Sur): 998,596 (PMA)
- Alemania (incluye Agencia Alemana de Cooperación Internacional): 798,698 (OIM, PMA, PNUD, UNICEF)
- Eslovenia: 743,306 (ONUDI)
- Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SIDA): 411,136 (PNUD)
- Fondo de Adaptación: 392,000 (PNUD)
- Países Bajos (Agencia de Patrimonio Cultural del Ministerio de Educación, Cultura y Ciencia de los Países Bajos): 353,974 (UNESCO, UNFPA)
- Reino Unido: 315,789 (PMA)
- Asociación para la Cobertura Sanitaria Universal: 203,065 (OPS-OMS)
- Secretaría de la Comunidad del Caribe: 154,163 (PNUD)
- Fondos de Noruega: 143,141 (PNUMA)
- Comité Nacional Canadiense para UNICEF: 129,664 (UNICEF)
- Liechtenstein: 124,844 (PMA)
- Emiratos Árabes Unidos: 108,921 (PNUD, UNICEF)
- Fondo Canasta (Unión Europea-COSUDE): 101,800 (PNUD)
- Irlanda: 100,000 (FAO)
- Fondos Fiduciarios de Flandes: 82,240 (UNESCO)
- Grecia: 81,776 (PMA)
- Donaciones Individuales: 80,000 (PMA)
- Fondo Fiduciario Japonés para la Salvaguardia del Patrimonio Cultural Inmaterial: 78,739 (UNESCO)
- Federación Internacional de Planificación Familiar: 69,084 (UNFPA)
- Australia: 57,753 (OPS-OMS)
- Xunta de Galicia: 52,847 (UNICEF)
- Ministerio de Desarrollo, Asistencia Social, Familia y Lucha contra el Hambre de Brasil: 44,000 (FAO)
- Fundación Meri: 32,935 (UNICEF)
- Fondos BEKO: 27,738 (UNICEF)
- Reino de Marruecos: 15,000 (PNUD)
- Grupo Diplomático Africano: 13,452 (PNUD)
- Fundación Sasakawa para la Salud: 12,000 (OPS-OMS)
- Programa de Eficiencia en Refrigeración de Kigali: 11,432 (PNUD)
- Oxfam: 7,400 (UNFPA)
- Fundación Friedrich Ebert: 2,073 (UNFPA)

# CAPÍTULO 3

## ALINEACIÓN MARCO DE COOPERACIÓN 2026-30 A PRIORIDADES NACIONALES

El año 2026 se presenta como un año de alta complejidad, pero también como un punto de inflexión. El Sistema de Naciones Unidas orientará su acción a acompañar al país no solo en la gestión de las prioridades más inmediatas, sino en la identificación de oportunidades para dinamizar la economía, fortalecer capacidades productivas y acelerar transformaciones clave, particularmente en áreas como la producción nacional de alimentos, la transición energética, la innovación y el desarrollo territorial, entre otras.

El Marco de Cooperación se implementará en estrecha alineación con el Programa Económico y Social del Gobierno 2026, que orienta los esfuerzos hacia la recuperación productiva, el fortalecimiento de las políticas sociales, el desarrollo territorial y la soberanía energética como pilares para avanzar hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible al propio tiempo que se estará implementando el Plan de Acción del Sistema de Naciones Unidas en respuesta a la contingencia energética y los impactos vigentes del Huracán Melissa.

	MARCO DE COOPERACION 2026-2030 EFECTOS Y PRODUCTOS	PROGRAMA ECONÓMICO Y SOCIAL DEL GOBIERNO 2026 OBJETIVOS GENERALES
 <b>GOBIERNO EFICAZ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Financiación al desarrollo, finanzas públicas y gestión macroeconómica.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Propiciar un entorno macroeconómico que favorezca la actividad productiva y el incremento de los ingresos externos.</li> <li>Incrementar y diversificar los ingresos externos del país.</li> </ol>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Procesos inclusivos y participativos de desarrollo territorial y descentralización.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Avanzar en el perfeccionamiento de la gestión estratégica para el desarrollo territorial.</li> </ol>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tomas de decisión de políticas públicas basada en datos e información, dinámica demográfica y transformación digital.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Avanzar en el perfeccionamiento de la gestión de Gobierno, la Defensa y Seguridad Nacional.</li> </ol>
 <b>TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Marco habilitador de la transformación productiva</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Transformar, modernizar y desarrollar el sistema empresarial cubano fortaleciendo el papel de la empresa estatal socialista, con énfasis en la integración entre todos los actores económicos</li> </ol>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sectores estratégicos y cadena de valor</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Incrementar la producción nacional, con énfasis en los alimentos.</li> <li>Avanzar en la recuperación del Sistema Electroenergético Nacional, impulsando la soberanía energética.</li> </ol>
 <b>MEDIO AMBIENTE Y GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gestión recursos naturales y ecosistemas</li> <li>Modelo desarrollo menos intenso en carbono.</li> <li>Resiliencia climática y gestión de riesgo de desastres.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Avanzar en la recuperación del Sistema Electroenergético Nacional, impulsando la soberanía energética.</li> <li>Gestionar la ciencia e innovación, los recursos naturales, la comunicación social y la transformación digital para impulsar las esferas de desarrollo sostenible*.</li> </ol>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Políticas, programas y servicios sociales inclusivos, sostenibles y de calidad.</li> <li>Atención y protección sensible a diferencias.</li> <li>Igualdad de género y empoderamiento de las mujeres.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Consolidar y desarrollar las políticas sociales, garantizando la protección a personas, familias, hogares y comunidades en situación de vulnerabilidad.</li> </ol>
 <b>DESARROLLO HUMANO CON EQUIDAD</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Políticas, programas y servicios sociales inclusivos, sostenibles y de calidad.</li> <li>Atención y protección sensible a diferencias.</li> <li>Igualdad de género y empoderamiento de las mujeres.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Consolidar y desarrollar las políticas sociales, garantizando la protección a personas, familias, hogares y comunidades en situación de vulnerabilidad.</li> </ol>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Políticas, programas y servicios sociales inclusivos, sostenibles y de calidad.</li> <li>Atención y protección sensible a diferencias.</li> <li>Igualdad de género y empoderamiento de las mujeres.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Consolidar y desarrollar las políticas sociales, garantizando la protección a personas, familias, hogares y comunidades en situación de vulnerabilidad.</li> </ol>

# Potenciando el nexo Humanitario-Desarrollo

**PLAN DE ACCIÓN SISTEMA DE NACIONES UNIDAS EN CUBA**

RESPUESTA A LA CONTINGENCIA ENERGÉTICA Y LOS IMPACTOS VIGENTES DEL HURACÁN MELISSA MARZO 2026



↓



Acceso a combustible, movilidad de suministros y capacidades logísticas esenciales



Continuidad y acceso seguro a servicios de Agua, Saneamiento e Higiene



Servicios de salud esenciales, especialmente salud materno infantil, SSR, ITS/VIH y vigilancia de enfermedades y los mecanismos de respuesta a brotes.



Seguridad alimentaria y nutricional de grupos priorizados y personas en situación de vulnerabilidad y reactivación de la producción local de alimentos.



Necesidades de habitabilidad y protección de personas en situación de vulnerabilidad en viviendas, albergues y otros centros de protección comunitarios.



Acceso a escuelas con condiciones materiales básicas, para la continuidad del aprendizaje para NNA con mayor situación de vulnerabilidad

RESPALDO ENERGÉTICO PARA CONTINUIDAD DE SERVICIOS ESENCIALES Y ACCESO A SERVICIOS CRÍTICOS PARA LAS POBLACIONES MÁS VULNERABLES





NACIONES UNIDAS  
CUBA



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

OPS



Organización Mundial de la Salud  
Región de las Américas



IOM • OIM



Programa Mundial de Alimentos



NACIONES UNIDAS

CEPAL

unicef



para cada infancia



UNHCR  
ACNUR

La Agencia de la ONU para los Refugiados



International Trade Centre



ONU  
programa para el medio ambiente



OCHA

ONU HABITAT  
POR UN MEJOR FUTURO URBANO



UNODC



UNITED NATIONS  
UNCTAD



UNOPS

ONU MUJERES



ONUSIDA  
PROGRAMA CONJUNTO DE LAS NACIONES UNIDAS SOBRE EL VIH/SIDA



FIDA

Invertir en la población rural